



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2026

ARA FAALİYET RAPORU



orankalkınma

oran.org.tr



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

Mevlana Mahallesi, M.K.P Bulvarı, No:79, Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 672 | Fax: +90 352 352 6733
E-posta: info@oran.org.tr

2026, KAYSERİ
Sayfa Sayısı: 120

2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

**20
26**

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

ARA FAALİYET RAPORU



2026 TEMMUZ



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	6
A) Misyon ve Vizyon	7
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	10
1) Fiziksel Yapı	10
2) Teşkilat Yapısı	11
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
4) İnsan Kaynakları	17
5) Sunulan Hizmetler	19
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II- AMAÇ VE HEDEFLER	22
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	22
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	23
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
A) Malî Bilgiler	25
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3) Malî Denetim Sonuçları	27
B) Performans Bilgileri	30
1) Kırsalda Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	30
2) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	38
3) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	46
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	86
5) Kurumsal Gelişim	110
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	117
A) Üstünlükler	117
B) Zayıflıklar	117
C) Değerlendirme	117
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	118



I- GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,

amaçlarıyla 2026 yılının ilk 6 ayında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2026 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.



Vizyonumuz

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.



B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın görev ve yetkileri aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- g. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



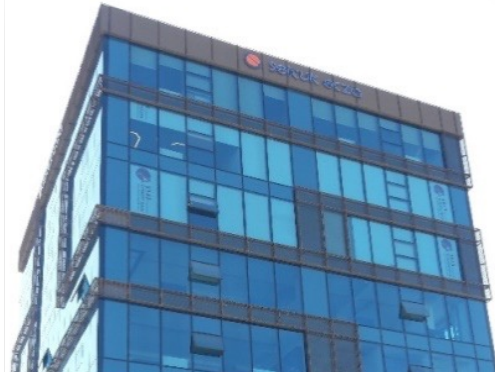
ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Yozgat YDO Hizmet Binası

Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan yapıdır.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır.

Yönetim Kurulu, birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

ORAN Yönetim Kurulu;

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
YK Başkanı	Sivas Valisi	Dr. Yılmaz Şimşek
YK Başkanvekili	Yozgat Valisi	Mehmet Ali Özkan
Üye	Kayseri Valisi	Gökmen Çiçek
Üye	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Dr. Memduh Büyükkılıç
Üye	Sivas Belediye Başkanı	Dr. Adem Uzun
Üye	Yozgat Belediye Başkanı	Dr. Kazım Arslan
Üye	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Mehmet Şarkışla
Üye	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Adnan Ünal
Üye	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Ömer Gülsoy
Üye	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Mehmet Büyüksimitci
Üye	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Zeki Özdemir
Üye	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Taylan Alakoç
Üye	ORAN Genel Sekreteri	Yunus Emre Şeker

olmak üzere 13 üyeden teşkil edilmektedir. Kayseri, Sivas ve Yozgat Valileri; dönüşümlü olarak Yönetim Kurulu Başkan ve Başkanvekilliği görevini yerine getirmektedir.

2026 yılı ilk 6 aylık dönemde Sivas Valisi Dr. Yılmaz ŞİMŞEK Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, 2026 yılının ilk yarısında 3 (üç) adet toplantı gerçekleştirmiştir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2026 Yılı Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- e. Ajans bütçesini onaylamak ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- h. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- j. Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.



Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofisinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreterlik görevi 02.08.2024 tarihinden itibaren Yunus Emre ŞEKER tarafından yürütülmektedir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik; genel sekreter, uzman personel, destek personeli ile sürekli işçiden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g. Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- h. Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- i. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- j. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- k. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- l. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- m. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- n. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- o. Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- p. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- q. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Bu sebeple ORAN Kalkınma Ajansı, bilgi işlem altyapısı ile ilgili gerekli çalışmaları ve yatırımları etkin ve verimli bir şekilde yapmaya devam etmekte, kurum dışı ve kurum içi paydaşlarına mümkün olan en ileri teknolojik imkanlarla hizmet sağlamaya çaba göstermektedir.

Ajans bünyesinde kullanılan bazı yazılım programları ve lisansları aşağıdaki gibidir:

Kullanılan Yazılımlar ve Lisanslar

PROGRAM ADI	KULLANIM ALANI / AMACI
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin kısaltması olup, Ajanslar arası uygulama birliğini sağlamak amacıyla ajansların; Yatırım destekleme, Proje destekleme, çalışma programı, Bütçe, muhasebe, insan kaynakları, performans ölçme faaliyetleri ile ilgili ve ilişkili gerçek ve tüzel kişilerin ihtiyaç duyulan veri ve bilgilerinin muhafaza edildiği, veri tabanı başta olmak üzere iş ve işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesine imkân veren merkezi yönetim bilgi sistemini ifade etmektedir.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Ajansın faaliyetleri esnasında oluşturulan dış yazı, olur yazısı, iç yazı gibi belgelerin dijital ortamda oluşturulmasını sağlayan yazılım programıdır. Ayrıca program Kuruma gelen dış yazıların kayıt ve dijital ortamda ilgililerine havale edildiği bir programdır.
Personel Devam Kontrol Sistemi (PKDS)	Ajans çalışanlarının mesai takip kayıtları ile ilgili bilgilerin tutulduğu yazılım programıdır.
Taşınır Kayıt ve Kontrol Sistemi	Ajansın sahip olduğu taşınır malların kayıtlarının yapıldığı yazılım programıdır.
Satınalma İşlemleri Yazılım Programı	Ajans tarafından gerçekleştirilen satın almaların sisteme kayıt edildiği ve süreçler sonucunda oluşan bilgi ve belgelerin oluşturulduğu yazılım programıdır.
Araç Takip Sistemi (ARVENTO)	Ajans araçlarının takibinin sağlandığı yazılım programıdır.
Adobe Creative Cloud Programı	Ajans tarafından hazırlanan rapor, belge vb. materyallerde kullanılacak görsellerin grafik haline getirilmesi, belgelerle uyumluluğunun sağlanması amacıyla kullanılan yazılımdır.
Bitdefender Anti Virus Sistemi	Ajans bilgisayarlarının virüs yazılımlarına karşı korunması amacıyla kullanılan yazılım programıdır.
Windows Kullanıcı Lisansları	Ajans bilgisayarlarında kullanılmak üzere edinilen işletim sistemidir.
Microsoft Office Plus Lisansları	Ajans çalışanlarının bilgisayar ortamında hazırladığı belgeler için kullanılan yazılım programıdır.

Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesapları da kamuoyunun bilgilendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin duyurulması amacıyla aktif bir şekilde kullanılmaktadır.



Ajansın işleyişi ile ilgili birçok konuda yapılması gereken iş ve işlemler KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. www.kaysuygulama.sanayi.gov.tr web sitesi linkinden ulaşılabilen KAYS sistemi, dış paydaşların kullanımına da açık bir sistem olup özellikle proje başvuru ve yürütme süreçleri kolaylıkla bu sistem üzerinden yapılabilmektedir.

Ajansımız yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili birçok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, Ajansımız ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr internet adresi ise, hem faaliyette olduğumuz bölgede ve hem de tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

Ajans faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere gerek ortak ve gerekse personel özelinde kullanılmakta olan bilgi işlem altyapısı donanım cihazları aşağıdaki listede sunulmaktadır:

Bilgi İşlem Donanım Adetleri

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4
Dizüstü Bilgisayar	51
Sunucular	3
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	8
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	8
Kamera Güvenlik Sistemi	3
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	1
Motorlu Projeksiyon Perdesi	5
Ses Kayıt Cihazı	3
Sunum Kumandası	3
UPS	1
FlashDisk	42
Monitör	16
IP Telefon	33
Araç Takip	5

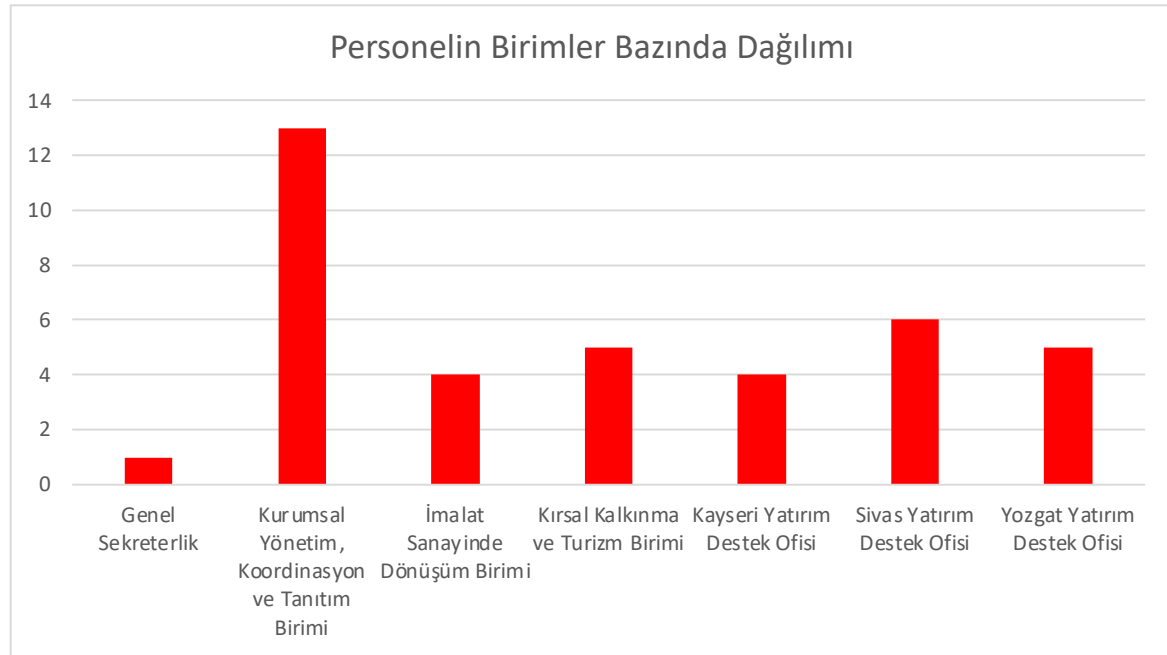
4) İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları, geleneksel geniş ölçekli kamu idaresi yapısından farklı olarak küçük, etkin ve çekirdek bir teknik kadro yapılanması ile örgütlenmeye çalışılmış kurumlardır. Her bir kalkınma ajansı, merkezden bağımsız olarak kendi personel alım sürecini yürütebilmekte, kendi idari yapısını kurgulayabilmekte, yerel ihtiyaçlar ve dinamiklerin gerektirdiği bir şekilde kimi zaman merkez ilinde güçlü, kimi zaman ise yatırım destek ofislerinde güçlü bir yapı kurgulayabilmektedir. ORAN Kalkınma Ajansının mevcut yapılanmasında Sonuç Odaklı Programlara ağırlık verilen merkezde güçlü bir idari yapılanma sistemi bulunmaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 3 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 15 Uzman, 5 Destek personeli ve 11 Sürekli işçi istihdam edilmektedir.

Ajansımızın Genel Sekreterlik, SOP Bazlı Birimler, Kurumsal Yönetim Koordinasyon Tanıtım Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri olarak şekillenen teşkilat yapısında personelin birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Personelin Birimler Bazında Dağılımı

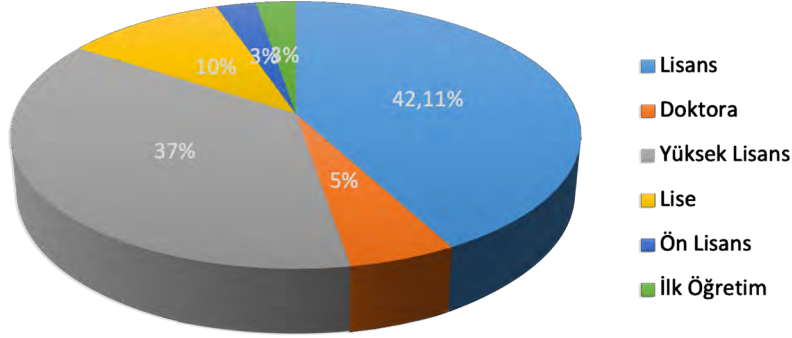


Kalkınma Ajansları gerek uzman ve destek personelinin başlangıç aşamasında aranılan eğitim şartları açısından belirli kriterler gerektiriyor olmasından ve gerekse istihdam edilen personel için sürekli gelişim ve eğitim imkânlarının sağlanabiliyor olmasından ötürü eğitim seviyesi yüksek lisans ve lisans mezunu yoğun bir yapıya sahiptir. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı personelinin 2'si doktora 14'ü yüksek lisans, 16'sı lisans, 1'i ön lisans, 4'ü lise, 1'i ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır.



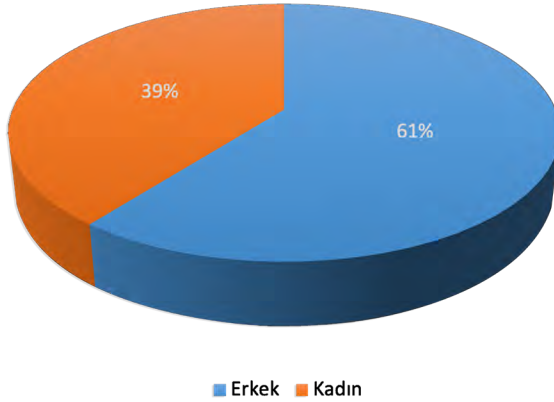
Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.

Ajans Personelinin Eğitim Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 15'ü kadın, 23'ü erkek kişilerdir. Bu verilerin genel toplam personel sayısına oranı ise aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Ajans Personelinin Cinsiyet Dağılımı



5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız yapılanması altında 3 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Kalkınma Birimi

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, kırsal alanlarda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimini desteklemek ve bölgenin turizm potansiyelini artırmak amacıyla oluşturulmuştur. Birim, “Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması” ve “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi” başlıkları altında yürütülen faaliyetleri bir araya getirerek, bölgesel kalkınmaya bütüncül bir yaklaşım sunmaktadır.

Bu doğrultuda;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadın girişimciliğinin desteklenmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının teşvik edilmesi,
- Kooperatifçiliğin ve kırsalda örgütlenmenin geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin tespit edilerek pazarlama imkânlarının artırılması,
- Organik tarım konusunda farkındalık çalışmalarının yürütülmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.
- Kış turizmi altyapısının geliştirilmesi ve turizmin yıl geneline yayılması,
- Termal ve sağlık turizmi alanlarında iş birlikleri ve tanıtım çalışmaları,
- Bölgenin doğal, kültürel ve tarihi miraslarının korunması, tanıtılması ve değerlendirilmesi,
- Alternatif turizm imkânlarının artırılması ve kırsalda sürdürülebilir turizmin teşvik edilmesi gibi konulara odaklanmaktadır.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Birimi, bölgenin hem ekonomik hem de turistik potansiyelini güçlendirmeye yönelik projeler geliştirerek, yerel halkın refahını artırmayı ve bölgenin rekabet gücünü yükseltmeyi amaçlamaktadır.



İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur. Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi’nin odaklandığı konular şu şekildedir: tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu eksen doğrultusunda odaklanılan konular aşağıdaki gibidir.

- TR72 Bölgesi imalat sanayinde tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- TR72 Bölgesi imalat sanayinde dijital dönüşümün sağlanması ve dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılmasıdır.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir. Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi

02.10.2024 tarih ve 1382 sayılı yönetim kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansımızın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim; insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı ve stratejik iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürüten temel birimlerinden biridir. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Ajansın iç ve dış iletişimini koordine ederek, Ajans birimleri ve personeli arasında etkili bir etkileşim sağlamak ve diğer kurum, kuruluş ve paydaşlarla olan iletişimi güçlendirmektedir. Ajansımızın faaliyetlerini ve TR72 Bölgesi'nin potansiyelini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak, birimimizin öncelikli görevleri arasındadır. Bu doğrultuda, Ajansın tanıtım malzemelerinin hazırlanması, dağıtımı ve Ajans etkinliklerinin organizasyonu, birimimiz tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca, ajansımızın sosyal medya hesaplarını yöneterek, dijital mecralarda etkin bir varlık göstermekte ve Ajansın marka bilinirliğini artırmak için çalışmalar yapmaktayız. Kurumsal Yönetim, Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, bölgesel kalkınma ile ilgili yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak ortak projeler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Aynı zamanda, Türkiye'nin katıldığı uluslararası programların tanıtımını yaparak, bölgedeki projelerin bu programlar kapsamında geliştirilmesine destek sağlamaktadır. Ajansımızın yıllık çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasında diğer birimlerle işbirliği içinde çalışarak, Ajans faaliyetlerinin planlanması ve bütçe dağılımının yapılmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, ajansın faaliyet raporlarının hazırlanması ve üst yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi de birim sorumlulukları arasında yer almaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibariyle başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2026 yılının ilk yarısında da devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır.



II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2024–2028 TR72 Bölge Planı doğrultusunda; Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan bölgede sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek, yerel potansiyelleri değere dönüştürmek ve yaşam kalitesini artırmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Ajansın temel amacı, bölgenin beşerî ve sosyal sermayesini geliştirerek ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak; teknik ve sosyal altyapısı güçlü, çevresel açıdan dirençli ve yenilikçi bir Orta Anadolu vizyonunu hayata geçirmektir.

Ajansın öncelikli hedefleri ise şu şekildedir:

- **Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Bölgedeki sanayi işletmelerinin kurumsal kapasitelerinin artırılması, yenilikçi üretim süreçlerinin desteklenmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin teşvik edilmesi.

- **Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Tarımsal üretimde modernizasyon, verimlilik artışı ve kırsal kalkınma odaklı projelerin yaygınlaştırılması.

- **Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi**

Bölgenin kültürel mirası, doğal güzellikleri ve tematik turizm potansiyelinin değerlendirilmesi.

- **Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi**

Şehirlerde sosyal altyapının güçlendirilmesi, afet risklerinin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.

Ajans, bu hedeflere ulaşmak amacıyla kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik paydaşlarla yakın iş birliği içinde hareket etmektedir. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve kapsayıcı kalkınma ilkeleri Ajansın tüm faaliyetlerinde temel yaklaşım olarak benimsenmektedir.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel politikaları, TR72 Bölge Planı'nın 2024–2028 dönemine ait stratejik çerçevesi doğrultusunda şekillenmiştir. Ajans, bölgesel kalkınma yaklaşımında katılımcılık, sürdürülebilirlik, kapsayıcılık ve yenilikçilik ilkelerini esas almakta; kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademik paydaşlarla iş birliği içinde çalışmaktadır.

Ajansın temel politikaları şunlardır:

- **Yerel Potansiyellerin Değere Dönüştürülmesi**

Bölgenin doğal, kültürel ve ekonomik kaynaklarının etkin kullanımıyla kalkınma süreçlerinin hızlandırılması.

- **Katılımcı ve Şeffaf Yönetim**

Planlama ve uygulama süreçlerinde paydaş görüşlerinin alınması, karar alma mekanizmalarının açık ve erişilebilir olması.

- **Sürdürülebilir Kalkınma**

Ekonomik büyümenin çevresel ve sosyal etkilerini gözeten, uzun vadeli kalkınma anlayışının benimsenmesi.

- **Dijitalleşme ve Yeşil Dönüşüm**

Bölgenin rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital altyapının güçlendirilmesi ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması.

- **Kapsayıcı Kalkınma**

Kadınlar, gençler, engelliler ve dezavantajlı grupların kalkınma süreçlerine aktif katılımının sağlanması.

Bu politikalar doğrultusunda Ajansın 2024–2028 dönemindeki stratejik öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

1. **Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Yüksek teknolojiye dayalı üretim, kurumsal kapasite artışı ve yenilikçi iş modellerinin desteklenmesi.

2. **Kırsalda Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi**

Tarım ve hayvancılıkta modernizasyon, kırsal kalkınma projeleri ve yerel ürünlerin markalaşması.

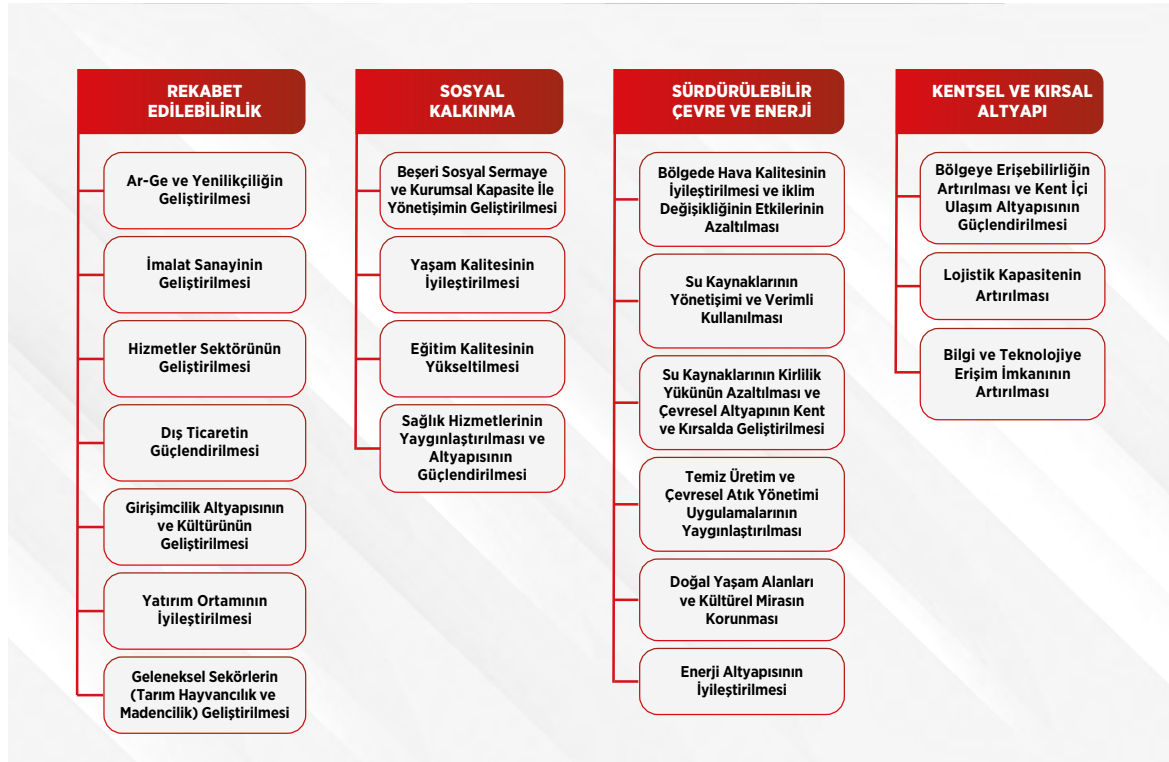


3. Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

Kültürel miras, doğa turizmi ve tematik turizm alanlarında çeşitlendirme ve tanıtım faaliyetleri.

4. Kentsel Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Doğal Afetlere Karşı Dirençli Hale Getirilmesi

Afet risklerinin azaltılması, sosyal altyapının güçlendirilmesi ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması.



Ajans, bu öncelikler doğrultusunda proje ve programlarını şekillendirmekte; bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşmak için koordinasyon, destek ve yönlendirme görevlerini etkin biçimde yerine getirmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2026 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	98.802.791,00	200.000.000,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	27.470.810,52	27.465.469,98
Belediyelerden Aktarılan Paylar	134.117.487,61	109.876.669,68
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.985.372,53	3.200.910,21
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	368.010.541,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	2.700.000,00	77.613,91
Bağış ve Yardımlar	147.116.645,00	436.884,74
Alacaklardan Tahsilatlar	1.500.000,00	2.089.081,03
Destek Ödemelerinden İadeler	2.700.000,00	243.850,39
Diğer Gelirler	4.400.000,00	1.161.594,73
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00
	789.803.647,66	344.552.074,70



Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler 1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI
Genel Yönetim Hizmetleri	136.050.238,00	89.960.176,13
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	27.000.000,00	1.936.180,00
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	11.250.000,00	52.360,00
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	9.400.000,00	822.669,24
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	46.350.000,00	4.020.249,71
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	185.039.471,00	49.227.946,53
Proje Destekleme Giderleri	980.820.500,00	33.194.420,03
Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00
	1.395.910.209,00	146.019.581,61

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.

2026 yılının ilk 6 aylık döneminde (II. Dönem) gerçekleşen gelir ve gider durumuna ilişkin değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır:

- Merkezi Yönetim Bütçesi Payı: 2026 yılı II. Dönem sonu itibarıyla Merkezi Yönetim Bütçesinden 98.802.791,00 TL ödenek aktarılması öngörülmüş olup, gerçekleşen tahsilat 200.000.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece tahmin edilen tutarın %202,42'sine ulaşılmıştır.
- İl Özel İdareleri Katkı Payı: İl özel idarelerinden 27.470.810,52 TL katkı payı tahsil edilmesi öngörülmüş, dönem sonu itibarıyla 27.465.469,98 TL tahsilat yapılarak %99,98 oranında bir gerçekleştirme sağlanmıştır.
- Belediye Katkı Payları: Bölge belediyelerinden 134.117.487,61 TL tutarında katkı payı tahmini öngörülmüş; II. Dönem sonu itibarıyla 109.876.669,68 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşme oranı %81,93 seviyesindedir.
- Sanayi ve Ticaret Odaları Katkı Payları: Sanayi ve ticaret odalarından 2.985.372,53 TL katkı payı öngörülmüş, dönem sonu itibarıyla 3.200.910,21 TL tahsilat yapılarak %107,22 gerçekleştirme oranına ulaşılmıştır.
- Toplam Gelir Gerçekleşmesi: 2026 yılı ilk 6 ayı için tahmin edilen toplam 789.803.647,66 TL gelire karşılık, toplam gerçekleşen tahsilat tutarı 144.552.074,70 TL (toplam bütçe gerçekleştirme oranı %18,30) olmuştur.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında:

- Ajansın 2026 yılı II. Dönemi itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için ayrılan 136.050.238,00 TL ödenekten 89.960.176,13 TL harcama yapılmış olup harcama oranı %66,12'dir.
- Ajans faaliyetleri için kritik öneme sahip olan Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kalemi için 185.039.471,00 TL ödenek öngörülmüş ve dönem sonu itibarıyla 49.227.946,53 TL harcama gerçekleşmiştir. Proje Destekleme Giderleri kaleminden yapılan harcama ise 33.194.420,03 TL seviyesindedir.
- 2026 yılı ilk 6 aylık döneminde toplam 1.395.910.209,00 TL'lik bütçe ödeneğinin 146.019.581,61 TL'si kullanılarak genel gider gerçekleştirme oranı %10,46 olarak kaydedilmiştir.

3) Malî Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler neticesinde Ajanslar için uygulanmakta olan iç denetim ve dış denetim süreçlerinde değişiklikler olmuştur. Ajanslar Bakanlık tarafından yapılacak Mali Yönetim Yeterliliği denetimine tabidir. 2024 yılı Kasım ayı içinde Mali Yönetim Yeterliliği denetimi tamamlanmıştır. Bu denetimler kapsamında herhangi bir yapısal sorun ile karşılaşılmasıdır.

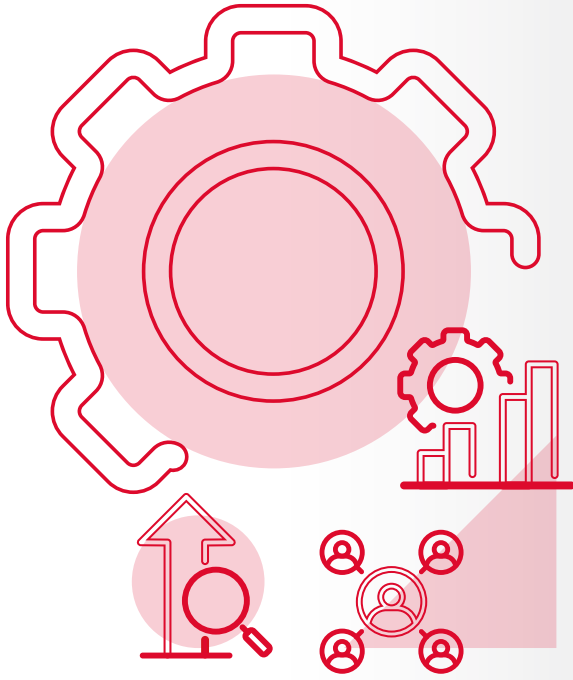
Kalkınma Ajansları bunun yanında Sayıştay denetimlerine tabidir. 2025 yılı içerisinde Ajansımızda Sayıştay Denetimi gerçekleştirilmiştir.



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY







T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	391.184.999 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Kırsal alanda teknolojik, yenilikçi, sürdürülebilir ve katma değerli uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması. · Özel Amaç 1: Kırsalda teknoloji ve yenilikçi uygulamaların yaygınlaştırılması, · Özel Amaç 2: Yeşil dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil mutabakat süreçlerine uyum, · Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenme faaliyetleri başta olmak üzere genç ve kadın istihdamının artırılması yoluyla kırsal ekonominin geliştirilmesi.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
Değer Zinciri Analizi Çalışmaları			X			Yüklenici firma belirlenerek rapor ayrıntıları görüşüldü.	
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri			X			Başta Enhancer Çağrı Programı olmak üzere bölgede faaliyet gösteren kadın kooperatiflerine teknik yardım desteği verildi.	
Tarıma Dayalı İhtisas OSB Faaliyetleri			X				
Coğrafi İşaretli Ürünler Tanıtım Etkinliği	X					Türk Patent Kurumu Başkanı'nın katılımıyla Coğrafi İşaretli Ürünler Tanıtım Etkinliği gerçekleştirildi.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yöresel Ürünlerin Tanıtımı ve Pazarlanması			X			Yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik destek programları(Mali Destek Programı, Teknik Destek Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı) öncelik bazında uygulanmıştır. Slowfood Kayseri Etkinliği kapsamında kooperatifler tarafından üretilen ürünlerin tanıtımı yapılmıştır.	Anadoludakiler Projesi kapsamında tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine devam edilecektir.
Sürdürülebilir Kooperatifler ve Kadın Girişimciliğinin Geliştirilmesi Programı			X			Teknik destek programı kapsamında kadın kooperatiflerine ve kadın girişimcilerine eğitim verilmiştir.	
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı	X					4 adet proje yazma eğitimi verildi.	Eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.
Ajans Uzmanları Kapasite Geliştirme Eğitimleri	X					Ajans uzmanlarının yetkinliklerinin artırılması adına çevrimiçi gerçekleştirilen eğitimlere katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri			X			Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmeye devam etmektedir.	
AJANS DESTEKLERİ							
Güdümlü Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			Güdümlü proje ve SOGEP Projeleri geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	Proje geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir.
Anadoludakiler-Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı	X					Teknik destek çağrı programı kapsamında proje teklifleri toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler uygulanmıştır.	Çağrı programı dönemler halinde devam etmektedir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	X					Bölge illerine ait proje teklifleri hazırlandı.	Mevcut projelerin izleme süreçlerine devam edilecektir.
“Anadoludakiler” Projesine Katkı Sağlayıcı Coğrafi İşaretli Ürün Geliştirme Programı	X						



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Orta Anadolu'yu Keşfet Mali Destek Programı			X			Proje hazırlıkları, teknik spesifikasyonlar, başvuru rehberi, başvuru formları hazırlanmıştır.	Çağrıya çıkmış olup başvurular değerlendirilerek onaylanan projelere destek verilecektir.
DİĞER PROJE VE FAALİYETLER							
SoGreen Programı	X					İlgili programın duyurulması, uygulanması ve değerlendirme süreçlerinin yürütülmesine katkı sağlandı. Sözleşme imzalanma aşamasına gelen projelere ilişkin hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir.	Sözleşme imzalanan projelerin uygulama dönemine başlanacaktır.
İZLEME VE DEĞERLENDİRME							
Proje İzleme Süreçleri	X					İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri yürütülmüştür.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Anadoludakiler Tanıtım Faaliyetleri	Adet	0	3	1	1,2,3	2026 IV. Dönem
2	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	0	2	3	1,2,3	2026 IV. Dönem
3	Bölge Tanıtımı ve Ortak Paydaş Faaliyetleri	Adet	0	15	8	1,2,3	2026 IV. Dönem

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

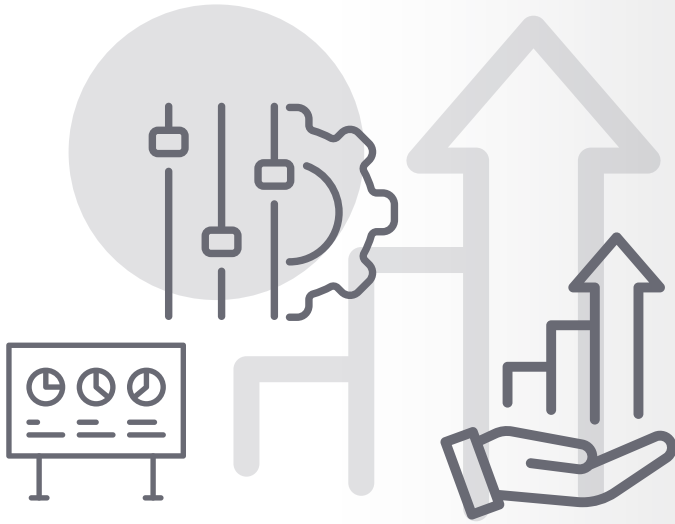
Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projelerin Yürütülmesi	5.5	Adet	1	0	2026 IV. Dönem
Diğer Fon Kaynaklarına Proje Yazılmasının Özendirilmesi ve Teknik Yardım Masası Faaliyetleri	2.2.1	Adet	5	3	2026 IV. Dönem
Anadoludakiler-Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı(Proje Sayısı)	2.5.5	Adet	20	7	2026 IV. Dönem
Güdümlü Proje Destek Programı(Proje Sayısı)	4.5.1, 4.5.2	Adet	1	0	2026 IV. Dönem
Kırsal ve Sosyal Kalkınma Kapasite Geliştirme Programı(Eğitim Sayısı)	2.3.1	Adet	8	4	2026 IV. Dönem
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı(Hazırlanan Proje Sayısı)	2.5.1	Adet	9	13	2026 IV. Dönem



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY







T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2) Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR72/24/SOP/ALTUR
Rapor Dönemi	01.01.2024-3.12.2026
SOP Bütçesi	147.200.000 TL
SOP Süresi	36 ay / 3 Yıl
SOP Özeti	Genel Amaç: Bölgede mevcut turizm değerlerinin geliştirilmesi, turizmin çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir turizmin desteklenmesi ve bölge illeri turizm insan kaynağı kapasitesi ve kalitesi geliştirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasıdır. Özel Amaç 1: Sürdürülebilir turizmin bölgede geliştirilmesi Özel Amaç 2: Turizme yönelik insan kaynakları kapasitenin artırılması Özel Amaç 3: Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yayılmasıdır. Özel Amaç 4: Sağlık turizmi ve termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
TR72 Bölgesi Turizm Potansiyeli Mevcut Durum Analizi			X			Raporlama çalışmaları devam etmektedir.	
TR72 Tarım Analizi Raporu			X			Raporlama çalışmaları devam etmektedir	
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Ark Of Taste çalışmaları			X			Ark Of Taste Kayseri temsilciliği ve diğer paydaşlarla ortak faaliyetler gerçekleştirilmiştir.	Faaliyetlere devam edilecektir.
Sağlık Turizmi İş Birliği Buluşması				X			Yılın ikinci çeyreğinde yapılacaktır.
UNESCO “Öğrenen Şehirler Ağı” Üyelik Faaliyetleri	X					Yozgat’ta UNESCO Öğrenen Şehirler Zirvesi gerçekleştirildi.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Turizm İşletmeleri Kapasite Geliştirme Programı				X			Yılın ikinci çeyreğinde yapılacaktır.
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtımı	X					Bölge tanıtımına yönelik içerik üretilmesi, toplantılar organize edilmesi, ürün tanıtım faaliyetleri gibi süreçler yürütülmüştür.	İkinci çeyrekte çalışmalara devam edilecektir.
Anadoludakiler Projesi Belgesel Çekimi	X					Anadoludakiler Projesi kapsamında ulusal bir kanalda yayınlanmak üzere bölgemize yönelik belgesel çekimi tamamlanmıştır.	
AJANS DESTEKLERİ							
Anadoludakiler-Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı	X					İlgili çağrı programına çıkmış olup başarılı bulunan projeler uygulanmıştır.	Çağrı programı devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Buruciye'de Usta Sesleri Yükseliyor Projesi			X			Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenen proje faaliyetleri başlatıldı.	
İZLEME VE DEĞERLENDİRME							
Proje İzleme Süreçleri	X					İlgili mevzuat çerçevesinde proje izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma raporu sayısı	Adet	0	1	0	1,2,3,4	2026 IV. Dönem
2	Buruciye'de Usta Sesleri Yükseliyor Projesi	Adet	0	1	0	1,2,3,4	2026 IV. Dönem
3	Bölge Turizm Değerlerini Tanıtan Görsel Materyal Sayısı	Adet	0	10	6	1,2,3,4	2026 IV. Dönem
4	TR72 Bölge ve Ajansın Tanıtımı Faaliyet Sayısı	Adet	0	5	8	1,2,3,4	2026 IV. Dönem

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizmin tanıtımına ilişkin geliştirilen iş birliği sayısı	4.2	Adet	4	3	2026 IV. Dönem
Anadoludakiler Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı	4.5.4	Adet	1	1	2026 IV. Dönem
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Faaliyetleri	4.2.4	Adet	1	1	2026 IV. Dönem
Ark Of Taste Citta Slow ve Best Tourism Villages Faaliyetleri	4.2.1,4.2.3	Adet	3	2	2026 IV. Dönem



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY







T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

3) İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/24/SOP/İMALAT
Rapor Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
SOP Bütçesi	463.550.000,00 TL (2026 Yılı)
SOP Süresi	36 ay / 3 yıl
SOP Özeti	TR72 Bölgesi imalat sanayinde; değişen ticaret koşulları ve ihtiyaçlara göre çevre dostu üretim oranının, verimliliğinin ve rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programın özel amaçları: Özel Amaç 1: TR72 imalat sanayinin yeşil dönüşümünün sağlanması Özel Amaç 2: TR72 imalat sanayinde verimlilik ve dijitalleşme oranının artırılması Özel Amaç 3: TR72 imalat sanayinin kurumsallaşma ve rekabetçilik seviyesinin artırılması şeklindedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Makine İmalat Sektörü Değer Zinciri Analizi			X			Taslak teknik şartname hazırlandı, fiyat araştırması yapıldı ve 4 potansiyel yüklenici tespit edildi. Ayrıca 2018-2020 Bakanlık koordinasyonunda yürütülen değer zinciri çalışmasının yüklenicisi ile kapsamlı istişare gerçekleştirildi.	Kırsal kalkınma ve turizm biriminin belirlediği 3 değer zinciri konusuyla birlikte yapılacak ve yapılan hizmet alımı kapsamında faaliyet gerçekleştirilecektir.
Bölgesel İş Gücü ve Mesleki Yeterlilik Uyum Analizi Çalışmaları			X			TR72 Bölgesi OSB'lerinde yapılacak çalışma için kapsamlı bir soru seti hazırlandı.	Soru seti TR72 Bölgesi OSB'lerdeki bütün firmalara iletilecek ve alınan bilgilerle bir sonuç raporu hazırlanacaktır.
TR72 Bölgesi İmalat Sanayi Teknik Destek Programları Etki Analizi			X			Anket çalışması başlatıldı, anket soruları ve uygulama altyapısı hazırlandı.	2022-2026 yılları arasında imalat sanayine yönelik teknik destek projelerini başarıyla tamamlayan paydaşlara, anket gönderilerek doldurulması sağlanacaktır. Geçmiş etki analizi raporlarındaki format kullanılarak faaliyet tamamlanacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Bölgesi İmalat Sanayi Analiz ve Raporlama Çalışmaları			X			Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odası tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0004 referans numaralı projede nihai rapor sürecine ilişkin teknik yardım sağlandı. Satın alma ve nihai rapor dosyaları incelenerek onaylandı ve nihai ödeme yapıldı. Proje başarıyla tamamlandı. Suşehri Belediye Başkanlığı tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0003 referans numaralı projede nihai rapor dosyaları incelenerek onaylandı ve nihai ödeme yapıldı. Proje başarıyla tamamlandı. Yozgat Organize Sanayi Bölgesi için hazırlanan arıtma tesisi fizibilite raporu kontrol edildi. Nihai ödeme gerçekleştirildi ve proje tamamlandı.	TR72/24/FZD-I/0006 referans numaralı projeye konu "Yozgat Fuat Oktay Organize Sanayi Bölgesi Demiryolu İltisak Hattı Projesi" fizibilite raporu hazırlanacaktır. 2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı ile yürütülen GES fizibilite raporu tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Yozgat İl Özel İdaresi tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0006 referans numaralı projede iki zeyilname talebi alındı. Proje süresi uzatıldı ve Boğazlıyan Köylere Hizmet Götürme Birliği proje ortağı olarak eklendi. Fuat Oktay OSB tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0005 referans numaralı projenin nihai raporu ve fizibilite raporu incelendi. Proje belgelerinin matbu olarak iletilmesi ile birlikte proje tamamlanacaktır. Yıldızeli Belediye Başkanlığı tarafından yürütülen TR72/24/FZD-I/0001 referans numaralı projenin nihai raporu onaylandı ve nihai ödeme gerçekleştirildi. Proje tamamlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı ile yürütülecek fizibilite çalışması ve güdümlü proje önerileri istişare edildi. GES Fizibilitesi satın alımı için teknik şartname hazırlandı. Piyasa araştırması devam etmektedir. Kalkınma ajanslarının kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, süreçlerin yeniden tasarlanması, veri odaklı karar alma mekanizmalarının geliştirilmesi ve yapay zekâ entegrasyonunun hızlandırılmasına yönelik öneriler ilgili Bakanlık daire başkanlığına iletildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İklim Risklerine Karşı Sanayi Tabanlı Uyum Stratejisi Geliştirilmesi			X			Erciyes Üniversitesi Kampüs Yerleşkesinde düzenlenen "COP31 Sürecinde Türkiye, Sıfır Atık, Çevre ve İklim Değişikliği" çalıştayına katılım sağlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile GIZ tarafından koordine edilen ve Uluslararası İklim İnisiyatifi tarafından desteklenen Yerel İklim Değişikliği Liderliği Programı'na katılım sağlandı.	TR72 Bölgesi illerinde uygulanmak üzere 1 adet yerel iklim değişikliği eylem planının hazırlanması sağlanacaktır.
İhracat Analiz Raporları				X	SoGreen Projesi kapsamında yürütülen 2 hibe programına öncelik verildiği için bu çalışmanın yılın ikinci yarısı başlatılması hedeflenmektedir.		Çalışmayla ilgili olarak bir mevcut durum analizi yapılacak ve kurum içi kapasite ile bu çalışmanın yapılma durumu belirlenecektir. İhracat veri tabanlarındaki il bazlı veriler kullanılarak çalışma yapılacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Döngüsel Sanayi Heckathonu Düzenlenmesi				X	SoGreen Projesi kapsamında yürütülen 2 hibe programına öncelik verildiği için bu çalışmanın yılın ikinci yarısı başlatılması hedeflenmektedir.		Söz konusu çalışma için bölgedeki uygun paydaşlarla görüşülerek çalışmanın konsepti belirlenecektir. Belirlene konseptte göre bir uygulama ve satın alma planı oluşturulacaktır. Faaliyetin hedef kitlenin aktif olarak TR72 Bölgesi'nde bulunduğu dönemde (eğitim öğretim dönemi) yapılması sağlanacaktır.
Bölgedeki Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Seri Üretimi İçin Geliştirme Programı				X	SoGreen Projesi kapsamında yürütülen 2 hibe programına öncelik verildiği için bu çalışmanın yılın ikinci yarısı başlatılması hedeflenmektedir.		Yapılacak araştırma ve Ajansın mevcut programlarını tamamlayıcılık durumu değerlendirilerek, söz konusu programın uygulanma kararı alınacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge İmalat Sanayi ile İlişkili Paydaşlarla SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi			X			2025 Çalışma Programı'nda yer alan "Dış Ticaret İstihbarat ve Pazar Analizi Danışmanlığı" faaliyeti kapsamında eğitim programı düzenlendi. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve EBRD iş birliğinde yürütülen orta ölçekli işletmelerin kurumsal yönetimin güçlendirilmesine yönelik çalışma için Kayseri Sanayi Odası ve EBRD ile organizasyon çalışmaları yürütüldü. 12 işletmeden 19 yönetim kurulu üyesi/sermayedarın katıldığı bir eğitim gerçekleştirildi. Aynı çalışmanın devamı olarak, eğitime katılan işletmelerle yapılan istişare neticesinde 3 işletmede pilot danışmanlık çalışması başlatıldı. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve EBRD iş birliğinde yürütülen tedarik zinciri finansmanı çalışması hakkında bilgilendirme yapıldı ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Bölgesel Etkilenebilirlik ve Risk Analizi Çalıştayı'na katılım sağlandı.	Paydaşlarla SOP özel amaçlarına yönelik ortak faaliyetlerin tasarlanmasına ve icrasına devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Enhancer-Pro Ortak Kullanım Merkezleri Hibe Programı ve Girişimcilik Hibe Programı'na ilişkin, ICMPD tarafından düzenlenen çevrim içi bilgilendirme toplantılarına katılım sağlandı. Programın yereldeki çözüm ortağı olarak, ICMPD tarafından düzenlenen faaliyetlerde rol alındı. Enhancer-Pro Ortak Kullanım Merkezleri Hibe Programı Kayseri bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Enhancer-Pro Girişimcilik Hibe Programı Kayseri bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Abdullah Gül Üniversitesi TTO tarafından hazırlanan Enhancer-Pro Ortak Kullanım Merkezleri proje önerisine teknik yardım sağlandı. Enhancer Programı Kooperatif Kapasite Geliştirme Çalıştay'ına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Kayseri Sanayi Odası'nda düzenlenen, imalat sanayinde nitelikli istihdamı artırmak için ihtiyaç duyulan eğitimlere ilişkin istişare toplantısına katılım sağlandı. KOSGEB Kapasite Geliştirme Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı uzmanlarıyla Kayseri Model Fabrika ziyaret edildi ve model fabrika iş modeli hakkında bilgi alındı. Ajansın verimlilik ve yeşil dönüşüm projeleri hakkında bilgi verildi. Kocasinan Halk Eğitim Merkezi ziyaret edildi ve kurumun yararlanabileceği Ajans destekleri hakkında bilgi verildi. Kurumsal yönetimin güçlendirilmesine yönelik çalışma kapsamında eğitim sonrasında uygulanacak saha danışmanlığı süreci planlandı. Seçilen firmalarla iletişime geçildi ve pilot çalışmalar için hazırlık yapıldı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						NATO tedarik ajanslarının ihale süreçlerine ilişkin danışmanlık hizmetini tanıtan çevrim içi toplantıya katılım sağlandı. 2'nci Hava İkmal Merkez Komutanlığı ziyaret edildi. Kompozit malzeme üretim süreçleri hakkında bilgi alındı ve verimli çalışma yöntemlerine ilişkin öneriler sunuldu. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Eğitimi tamamlandı. Ajansın imalat sanayine yönelik desteklerinin tanıtılması amacıyla Kayseri Sanayi Odasında bilgilendirme toplantısı yapıldı. Ajansın imalat sanayine yönelik desteklerinin tanıtılması amacıyla Yozgat Ticaret ve Sanayi Odasında bilgilendirme toplantısı yapıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ajansın imalat sanayine yönelik desteklerinin tanıtılması amacıyla Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odasıyla çevrim içi bilgilendirme toplantısı yapıldı. Katılım Öncesi Yardım Aracı kapsamında Kayseri’de hayata geçirilen ortak kullanım tesisi projesine ilişkin Bakanlık daire başkanlığı tarafından düzenlenen yönlendirme toplantısına katılım sağlandı. Bakanlık heyetinin Genel Sekreter Yunus Emre Şeker’e gerçekleştirdiği ziyarette hazır bulunuldu ve Kocasinan Belediyesi ile ORAKAB’a yapılan ziyaretlere eşlik edildi. 12. Erciyes Mükemmellik Zirvesi düzenlendi. Zirveye 450’den fazla kişi katılım sağladı. Yeşil Sanayi Buluşmaları etkinlikleri öncesinde düzenlenen çevrim içi istişare toplantısına katılım sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Model Fabrikalar Müfredat Çalıştayı'na katılım sağlandı. KASKİ tarafından yürütülen çalışma kapsamında Kayseri'deki işletme ve çalışan sayılarına yönelik veri temini konusunda GBS verileri üzerinden istişare yapıldı. Kayseri Model Fabrika Sürekli İyileştirme Ödülleri kapsamında yürütülecek gönüllü değerlendirici çalışmaları için düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.	
TR72 Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Tanıtım Günü				X	SoGreen Projesi kapsamında yürütülen 2 hibe programına öncelik verildiği için bu çalışmanın yılın ikinci yarısı başlatılması hedeflenmektedir.		Kayseri Üniversitesi tarafından yürütülen TR72/25/USGPD-2/0001 no'lu projenin bir alt faaliyeti olarak bu etkinlik düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kuzey-Güney Sanayi Koridorunda TR72 Bölgesi'nin Rolü Çalışması			X			Sivas ilinde 2 adet OSB kurulum fizibilitesi tamamlandı. Kayseri ve Yozgat ilçelerinde OSB kurulumu fizibilite çalışmalarına destek verildi.	TR72 illerini de kapsayan "Sanayi Alanları Master Planı" hedeflerine hizmet edecek şekilde Bölge illerindeki OSB altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır. Yozgat Akdağmadeni ilçesinde karma OSB kurulumu fizibilitesi tamamlanacaktır. Bünyan ilçesinde OSB kurulumu için, yerel kurumların teknik destek programından yararlanmaları sağlanacaktır.
TR72 Sanayi İşletmelerinde Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Yeşil Uyum Çalışmaları			X			Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile çevrim içi toplantı yapıldı. Kurum ile ortak hibe programına çıkılarak TR72 Bölgesi'nde 10 işletmeye sürdürülebilirlik danışmanlığı verilmesi noktasında bir plan hazırlandı. Fayda-maliyet analizi yapıldı.	Yılın ikinci yarısında yapılacak değerlendirmeye alınacak karar neticesinde söz konusu programın devreye alınması ve danışmanlıkların başlatılması planlanmaktadır. COP31 İklim Zirvesi için KAGM ve STB tarafından yürütülecek çalışmalara destek verilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) Eğitimleri			X			Eğitimler için teknik şartname hazırlandı ve piyasa araştırması başlatıldı. Bölgedeki imalat sanayini temsil eden kuruluşlar ile görüşüldü ve bu eğitimin imalatçı işletmeler tarafından Kabul görme durumu istişare edildi.	Hizmet satın alımı yapılacaktır. Bölgedeki imalat sanayi işletmelerinden talepler toplanacak ve eğitimler gerçekleştirilecektir.
Yeşil Dönüşüm Temelli Endüstriyel Simbiyoz Eğitimleri			X			Eğitim kapsamlarına ilişkin piyasa araştırması ve teknik şartname oluşturma çalışmasına başlandı.	Bölgedeki imalat sanayi işletmelerinden talepler toplanacak ve eğitimler gerçekleştirilecektir.
TR72 Bölgesi'nde Küçük Sanayi İşletmelerini Geliştirme Programı			X			Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde, bölgedeki eğitim ihtiyaçlarının daha doğru ve sağlıklı şekilde belirlenmesine yönelik bir anket çalışması gerçekleştirildi.	Bir sonraki dönemde, anket sonuçlarının değerlendirilmesine paralel olarak istihdam odaklı çalışmalara başlanacaktır. Bu kapsamda, eğitimlerin yalnızca bilgi aktarımıyla sınırlı kalmaması; katılımcıların iş gücü piyasasına erişimini destekleyen, beceri geliştirmeye ve yönlendirmeye katkı sunan faaliyetlerle devam etmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Çalışma kapsamında, hedef kitleye ilişkin mevcut durum analiz edildi; katılımcıların ihtiyaç duyduğu eğitim alanları, öncelikli gelişim başlıkları ve uygulanması talep edilen eğitim türlerine ilişkin veriler toplandı. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda, sahadaki ihtiyaçlara cevap verecek, uygulanabilir ve istihdamla ilişkilendirilebilir nitelikte bir eğitim programı taslağı hazırlanacaktır. Rapor döneminde yürütülen bu çalışma, eğitim planlamasının veri temelli olarak şekillendirilmesine katkı sağlamış ve sonraki aşamalar için önemli bir altyapı oluşturmuştur. Böylece, planlanacak eğitimlerin daha hedef odaklı, ihtiyaçlara uygun ve etkili olması amaçlanmaktadır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayine Yönelik Merkezi Hibe Programlarının Tanıtımı			X			Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında 3 firma ziyaret edildi. Kayseri Yatırım Destek Ofisi tarafından düzenlenen çevrim içi Yerel Kalkınma Hamlesi süreçleri bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Yerel Kalkınma Hamlesi 2027 yatırım önerileri kapsamında 7 yatırım alanı fikri geliştirildi. Genel Sekreterlik makamı için güdümlü proje önerileri ve mevcut CMDP projesindeki son duruma ilişkin bilgi notu hazırlandı. Tedarik zinciri finansmanı çalışması kapsamında düzenlenen sürdürülebilirlik eğitimine katılım sağlandı. 2. Ana Tamir Bakım Fabrika Müdürlüğü'ne yapılan ziyarette Genel Sekreter Yunus Emre Şeker'e eşlik edildi. Kurum tarafından yapılan brifinge katılım sağlandı ve imalat sanayine yönelik teknik destek ile güdümlü proje konuları hakkında bilgi verildi.	Yerel Kalkınma Hamlesi çalışmalarında yatırım destek ofisleri ile birlikte çalışılacaktır. Yeşil Dönüşüm Programı, YTAK, Türkiye Yeşil Sanayi Projesi gibi programların TR72 imalat sanayindeki paydaşlara tanıtımına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ajans Genel Sekreteri Yunus Emre Şeker başkanlığında düzenlenen 2026 yılı CMDP proje önerileri istişare toplantısına katılım sağlandı. Dijital Avrupa Programı açık çağrılarına ilişkin çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Yeşil Dönüşüm Programı Tebliğ Değişikliği ve Güncel Çağrı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üreten Şehirler Programı Çalışmaları			X			Kayseri Ticaret Borsası tarafından yürütülen TR72/24/USGPD/0001 referans numaralı, "Kayseri'den Maviye ; Et ve Su Ürünleri Analiz Süreçleri Gelişiyor" isimli proje tamamlandı. Kayseri Üniversitesi tarafından yürütülen TR72/25/USGPD-2/0001 referans numaralı, "Elektrikli Ev Aletleri Test ve Sürdürülebilirlik Merkezi" isimli projede sözleşme süreci tamamlandı. İlk izleme ziyareti ve ön ödeme yapıldı. Proje ortağı olarak Kayseri OSB'nin alınması için zeyilname süreçleri yürütüldü. Proje uygulama dönemi devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki 2 güdümlü projenin izleme-değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir. 2026 yılı proje önerilerinden ikinci aşamaya geçirilen projelerin bilgi formları, bütçe ve destekleyici belgelerinin hazırlanması sağlanacak, KAYS altyapısı oluşturulacaktır. Üreten Şehirler Programı'na yönelik talep edilen bilgi ve belgeler hazırlanarak KAGM'ne iletilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Abdullah Gül Üniversitesi tarafından yürütülen TR72/25/USGPD-1/0001 referans numaralı, “EVİM: Isıtıcı ve Pişirici Ev Aletleri Enerji Verimliliği İzleme ve Mükemmeliyet Merkezi” isimli projede sözleşme süreci yürütüldü ve sözleşme imzalandı. İlk izleme ziyareti yapıldı. İki zeyilname talebi kabul edildi ve proje faaliyetleri üniversiteyle istişare edildi. Proje satın alma sürecindedir. Üreten Şehirler Programı’nın 2026 yılı uygulaması için kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektör temsilcileriyle proje geliştirme toplantıları yapıldı. Aday paydaşlara proje formları ve bilgilendirme belgeleri gönderildi. 3 proje önerisi ve odak alanlar çalışması tamamlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’ne iletili.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Proje önerileri sonrasında Bakanlık tarafından iletilen soru setleri cevaplandı ve başvuru sahipleriyle değerlendirme toplantıları yapıldı. Kayseri Milli Eğitim Müdürlüğü'nün mesleki eğitim proje önerisi kapsamında TUSAŞ ve Gazi Üniversitesi Kahraman Kazan Meslek Yüksekokuluna teknik gezi düzenlendi.	
TR72 İmalat Sanayi Dijitalleşme ve E-Ticaret Kapasite Geliştirme Programı				X	SoGreen Projesi kapsamında yürütülen 2 hibe programına öncelik verildiği için bu çalışmanın yılın ikinci yarısı başlatılması hedeflenmektedir.		Programın uygulanma kararının alınması ile birlikte gerekli hazırlıklar yapılarak yılın ikinci yarısı ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği Uygulama Dönemi			X			TR72/25/ALT_SGA SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında 18 projenin sözleşmeleri imzalandı. Sözleşme sürecinde yararlanıcılara teknik yardım sağlandı. KAYS işlemleri ve proje atamaları tamamlandı ve uygulama dönemine geçildi. İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi tarafından takip edilen 17 projenin ilk izleme ziyaretleri tamamlandı ve yararlanıcılara izleme süreçleri hakkında teknik yardım sağlandı. Ön ödeme talepleri incelendi ve ilk ödeme olurları hazırlandı. Sözleşme imzalanan 18 projenin tamamına ön ödeme gerçekleştirildi. VakıfBank protokolü kapsamında proje özel hesaplarına ilişkin düzenlemeler yapıldı. Projelerin uygulama süreçleri takip edildi. Proje Uygulama Birimi tarafından talep edilen bilgiler hazırlandı ve veri tabanına girildi. İzleme süreçlerine ilişkin çevrim içi toplantılara katılım sağlandı.	Bütün projelerin izleme-değerlendirme çalışmalarına devam edilerek, nihai rapor aşamasına gelmeleri sağlanacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Programın performans göstergeleri ve sektörel verileri derlendi, infografik hazırlandı ve Ajansın sosyal medya hesaplarında yayımlandı. Ödeme işlemleri ve banka süreçleri için VakıfBank yetkilileriyle görüşmeler yapıldı. Revize protokolde tanımlanan eş finansman hesaplarının aktif edilmesine yönelik sorunlar takip edildi ve açılan hesaplar yararlanıcılara iletilti. Bakanlık Proje Uygulama Birimi, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve VakıfBank ile koordinasyon ve istişare toplantılarına katılım sağlandı. Program ilerlemeleri izleme belgelerine işlendi. Faaliyetlerinde gecikme bulunan projelere uyarı yazıları gönderildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Makine ve ekipman siparişlerini tamamlayan projelerle görüşüldü ve izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İstihdam taahhüdü bulunan projelerden gerçekleştirmelere ilişkin bilgi alındı. Devam eden 18 projede toplam 11.298.120,26 TL ön ödeme yapıldı. 22 izleme ziyareti gerçekleştirildi. İl 6 aylık dönemde 49 kadın ve gencin istihdamı sağlandı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGREEN Geri Ödemeli Finansman Desteği			X			TR72/26/SGR Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı'nın rehber hazırlama çalışmaları yürütüldü. Programla ilgili makam bilgi notu hazırlandı. Program rehberine son hâli verildi, sunum ve tanıtım tasarımları hazırlandı. KAYS altyapısına ilişkin denemeler gerçekleştirildi ve nihai rehber Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne iletilildi. Program 25 Mart 2026 tarihinde ilan edildi. Sosyal medya duyuruları yapıldı, üst kurumlara ve meslek odalarına resmi yazılar gönderildi ve program hakkında bilgilendirme faaliyetlerine başlandı.	Yılın ikinci yarısında proje sözleşmeleri imzalanarak uygulama dönemine geçilecek, izleme-değerlendirme çalışmaları başlatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						4 adet program tanıtım toplantısı gerçekleştirildi. Bilgilendirme toplantılarına 402 kişi katılım sağlandı. Bilgilendirme toplantıları, firma görüşmeleri ve teknik yardım faaliyetleri kapsamında 900'den fazla paydaşa doğrudan ulaşıldı. Ankara'da düzenlenen SOGREEN çalıştayına katılım sağlandı. Programın zaman planı, hedefleri, uygulama mekanizmaları ve satın alma kuralları hakkında bilgi alındı. Programın banka süreçlerine ilişkin Bakanlık Proje Uygulama Birimi tarafından düzenlenen VakıfBank istişare toplantısına katılım sağlandı. Program 8 Mayıs 2026 tarihinde başvuruya kapatıldı. Taahhütname teslim sürecinin tamamlanmasıyla 64 proje başvurusu alındı ve ön inceleme süreci yürütüldü. Değerlendirme komitesi çalıştayına katılım sağlandı. Ön izleme ziyaretleri planlandı ve tüm başvuru sahipleri yerinde ziyaret edildi.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Değerlendirme komitesi hazırlıkları tamamlandı. Bütçe kalemleri, proforma faturalar ve kredi uygunluk belgelerini karşılaştırmalı olarak içeren çalışma ile değerlendirme kriterleri kontrol seti hazırlandı. Proje değerlendirme süreci yürütüldü. Bütçe revizyonları için KAYS raporları incelendi. Bütçe revizyonları tamamlandı, tarama formları Bakanlık Proje Uygulama Birimine iletili ve alınan geri bildirimler doğrultusunda güncelleme çalışmalarına başlandı. Program sonuçları Ajans Yönetim Kurulu onayının ardından ilan edildi ve sözleşme imza süreci başlatıldı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGREEN Güdümlü Proje Geliştirme ve Uygulama Çalışmaları			X			Kayseri'den 4 adet yeni proje önerisi, Bölgedeki paydaşlarla geliştirilerek Bakanlık proje uygulama birimine iletildi. Sivas ve Yozgat illerinden 3 adet proje önerisi alınarak Bakanlık proje uygulama birimine iletildi. Kayseri Büyükşehir Belediyesiyle SOGREEN kapsamında geliştirilen güdümlü proje fikrine ilişkin istişare toplantıları yapıldı. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Bakanlık uzmanlarıyla, sunulan proje önerileriyle ilgili değerlendirme toplantısı yapıldı. Bakanlık tarafından iletilen sorular cevaplandı ve revize edilmesi kararlaştırılan proje önerilerine yönelik bilgiler toplandı. Proje bilgi formları Bakanlık geri bildirimleri doğrultusunda güncellendi ve ilgili Bakanlık daire başkanlığına iletildi.	Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan "Kayseri Yenilenebilir Enerji Destekli Toplu Ulaşım Dönüşümü Projesi" başvuru belgelerinin tamamlanması sağlanacaktır. Proje başvurusunun başarılı olarak değerlendirilmesi halinde sözleşme süreci başlatılacaktır. SoGreen güdümlü proje önerilerinin, TR72 Bölgesi'ndeki paydaşlarla geliştirilmesine devam edilecektir. Halihazırda sunulmuş olan projelere ilişkin proje uygulama birimi geri dönüşlerine göre paydaşlar yönlendirilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Proje uygulama birimiyle yapılan görüşmelerde, ikinci aşamaya geçmesi uygun görülen projeler için izlenecek yol değerlendirildi. Bu bağlamda Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından önerilen proje fikrinin geliştirilmesi için, irtibat kişilerine proje hazırlama dokümanları gönderildi. Bu dokümanların hazırlanması konusunda teknik yardım sağlandı.	
SOGREEN Kapsayıcı ve Yeşil Kuluçka Desteği				X	Sogreen kapsamında güdümlü, geri ödemeli finansman ve hızlandırıcı programlarına öncelik verildiği için bu destek mekanizmasıyla ilgili Bakanlık proje uygulama birimi ile iletişimli olarak bu program başlatılmadı.		2026 yılının son çeyreğinde bu desteğin başlatılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR72 İmalat Sanayi Teknik Destek Programı			X			2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında projelerin sözleşme, piyasa araştırması, teklif toplama, satın alma ve hizmet alım sözleşmesi süreçleri yürütüldü. 2025 Yılı Teknik Destek Programı'nın son dönem başvurularına teknik yardım sağlandı, değerlendirme süreci yürütüldü, sonuçlar ilan edildi ve imalat sanayi önceliklerinden başvuru yapan altı başvuru sahibine sonuç bildirildi. 2026 Yılı İmalat Sanayi Ekosistemini Geliştirme Teknik Destek Programı rehber ve destekleyici belgelerin hazırlanması süreçleri yürütüldü. KAYS altyapısı ile program sunumu hazırlandı ve program 1 Nisan 2026 tarihinde ilan edildi. ASPİLSAN Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0006 referans numaralı projenin hizmet alım sözleşmesi imzalandı. Başlangıç toplantısı ile çevrim içi danışmanlık toplantısı gerçekleştirildi. Projenin uygulama süreci devam etmektedir.	TR72/25/TD/0012-0023-0006-0049 no'lu projelerin kapanış toplantıları yapılacak, yararlanıcı ve yüklenici belgeleri incelemesinin ardından ödemeleri gerçekleştirilecektir. İmalat Sanayi Ekosistemini Geliştirme Programı proje başvuruları alınacak, destek almaya hak kazanan projelerle sözleşme, satın alma ve uygulama süreçleri yürütülecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Sivas Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş.'nin başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0012 referans numaralı projede hizmet alım sözleşmesi imzalandı. İlk faaliyet izlemesi gerçekleştirildi. Projenin uygulama dönemi devam etmektedir. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0016 referans numaralı proje tamamlandı. Proje nihai raporu ve danışmanlık belgeleri kontrol edildi. Yüklenici tarafından yapılacak faturalama ile proje ödemesi yapılacaktır. Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0023 referans numaralı projenin hizmet alım sözleşmesi imzalandı. Açılış toplantısı yapıldı ve Ajans, Sivas TSO ile yüklenici firmanın katılımıyla ara değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. Projenin uygulama süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ezel Kozmetik Ticaret ve Sanayi A.Ş. 'nin başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0040 referans numaralı projede destek sözleşmesi imzalandı ve satın alma süreci başlatıldı. Teknik şartname hazırlanarak istekli yüklenicilere iletildi, yararlanıcıyla çevrim içi toplantı yapıldı, teknik şartname revize edildi. Projenin satın alma süreci devam etmektedir. Büyüksimitci Et'in başvuru sahibi olduğu TR72/25/TD/0049 referans numaralı projede hizmet alım sözleşmesi imzalandı. Başlangıç toplantısı ile ilk izleme ziyareti yapıldı ve Ajans, Büyüksimitci Et ile Kayseri Model Fabrikanın katılımıyla ara değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. Proje kapanış toplantısı için termin verildi.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2026 Yılı İmalat Sanayi Ekosistemini Geliştirme Teknik Destek Programı hakkında paydaşlara bilgi ve teknik yardım sağlandı. İlk dönemde alınan beş başvurunun değerlendirmesi tamamlandı ve sonuçlar ilan edildi. Destek almaya hak kazanan Akdağmadeni Belediye Başkanlığı ile Madalyon Mobilya ile yararlanıcı sözleşmeleri imzalandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Silikon Fotonik Çip-Üstü LIDAR (Lazer ile Görüntü Tespiti ve Uzaklık Belirleme Sistemi) Üretimi Projesi			X			Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. tarafından yürütülen TR72/24/CMDP-LIDAR/0001 referans numaralı proje izleme-değerlendirme faaliyetleri yürütüldü. Proje destek tutarı ve bütçesinin artırılmasına ilişkin zeyilname kabul edildi ve ikinci ilave ön ödeme yapıldı. Makine-ekipman kontrolü için izleme ziyareti gerçekleştirildi. Ödeme işlemleri incelendi ve KAYS kaynaklı sorunlar Bakanlık uzmanlarıyla görüşüldü. Proje uygulama süresinin uzatılmasına ilişkin zeyilname, Bakanlığın uygun görüşü doğrultusunda kabul edildi ve proje uygulama süresi 6 ay uzatıldı.	Yılın ikinci yarısında, projeye ilişkin tüm ekipmanların alınması, tüm satın almaların tamamlanması ve projenin nihai raporunun hazırlanma sürecine geçilmesi sağlanacaktır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Mesleki Gelişime Yönelik Uygulanan Program Sayısı	Adet	0	1	0	Özel Amaç 3	31.12.2026
2	SOP Özel Amaçları Kapsamında İş Birliği Yapılan Paydaş Sayısı	Adet	0	84	46	Özel Amaç 1, 2, 3	31.12.2026
3	TR72 Bölgesi İmalat Sanayinde Harekete Geçirilen Yatırım Miktarı	Milyon TL	0	462	2.543,40	Özel Amaç 1, 3	31.12.2026
4	TR72 Bölgesi İmalat Sanayine Yönelik Uygulanan Destek Programı Sayısı	Adet	0	8	7	Özel Amaç 1, 2, 3	31.12.2026

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölge İmalat Sanayi İçin Kritik Öneme Sahip Konularda Gerçekleştirilen Fizibilite Sayısı	3.1.4	Adet	5	5	31/12/2026
Danışmanlık Süresi	3.5.4; 3.5.5; 3.2.6	Ay	186	15	31/12/2026
Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.3.1; 3.3.2	Adet	11	0	31/12/2026
Düzenlenen Faaliyet Sayısı	3.2.1; 3.2.2; 3.2.3; 3.2.5	Adet	11	8	31/12/2026
Eğitim Gün Sayısı	3.3.1; 3.3.2; 3.5.4	Adet	89	25	31/12/2026
Hazırlanan/Güncellenen Rapor/Yazı Sayısı	3.1.1; 3.1.2; 3.1.3; 3.1.4; 3.2.5; 3.1.6; 3.1.7	Adet	10	15	31/12/2026
İstihdam Edilen Genç Sayısı (18-35 Yaş)	3.5.3	Adet	35	44	31/12/2026
İstihdam Edilen Kadın Sayısı	3.5.3	Adet	24	41	31/12/2026
İstihdam Edilen Kişi Sayısı	3.5.3	Adet	41	49	31/12/2026
Mentörlük/Pilot Çalışma Yapılan İşletme Sayısı	3.3.3	Adet	40	0	31/12/2026
Mesleki Gelişime Yönelik Eğitimlere Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	3.3.3	Adet	120	0	31/12/2026
Mesleki Gelişime Yönelik Uygulanan Programda Uygulanacak Eğitim Modülü Sayısı	3.3.3	Adet	8	0	31/12/2026



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN
ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön Kuluçka Desteği Alan Yararlanıcı Sayısı	3.5.3	Adet	150	0	31/12/2026
Proje Uygulama Desteği Alan Girişimci Sayısı	3.5.3	Adet	25	0	31/12/2026
Seri Üretimi Yapılan, Ticarileştirilmiş Yerel Ürün Sayısı	3.2.2	Adet	10	0	31/12/2026
Uygulanan Proje Sayısı	3.5.1; 3.5.2; 3.5.3; 3.5.4; 3.5.5; 3.2.6	Adet	107	29	31/12/2026
Yararlanan/Fayda Gören Kadın Sayısı	3.2.1; 3.5.4; 3.5.5; 3.2.6	Adet	402	12	31/12/2026
Yararlanan/Fayda Gören Kişi Sayısı	3.2.1; 3.3.1; 3.2.2; 3.3.2; 3.2.3; 3.2.4; 3.5.4; 3.5.5; 3.2.6	Adet	1440	1016	31/12/2026
Yararlanan/Fayda Gören Paydaş Sayısı	3.5.3; 3.2.5	Adet	14	83	31/12/2026
Yarı Zamanlı İstihdamdan Tam Zamanlı İstihdama Geçiş Yapan Genç Çalışan Sayısı	3.5.3	Adet	12	44	31/12/2026

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği İlanı	3.5.3	25/03/2026	25/03/2026
2	SoGreen TR72 Sosyal Kapsayıcı ve Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Hibe Desteği Uygulama Dönemine Geçiş	3.5.3	19/01/2026	19/01/2026

3.5. Değerlendirme

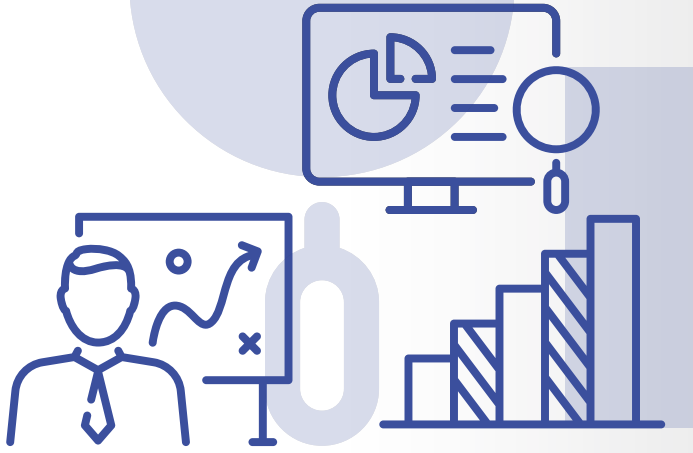
Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	...
Çıktı Göstergeleri	...
İş Takvimi	-2026 yılı planlama aşamasında ön görülmeyen, yıl içerisinde ortaya çıkan faaliyetlerin önceliklendirmesinin yapılarak, mevcut çalışma programından sapma olması durumunda önlemleri alınmalıdır.
Eşik Noktaları	-KAGM ve SoGreen PIU ile yürütülen çalışmalarda, söz konusu paydaşların termin ve iş planlarına göre hareket edilmektedir. Eş zamanlı yürütülmeyen diğer çalışmaların zaman planlarının bu duruma göre ayarlanması önerilmektedir.
Harcama Takvimi	...



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY







4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAYSERİ YATIRIM DESTEK OFİSİ							
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri			X			İlçelerin güncel sosyo-ekonomik verileri ve gelişim eğilimleri esas alınarak İlçe Gelişim Planı Raporlarının revizyon çalışmalarına devam edilmektedir.	Kalan ilçelere yönelik rapor güncelleme ve saha ziyaretleri sürdürülecektir.
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Tanıtımı			X			Önceki dönemde Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan yatırım alanları kitapçıkları paydaşlara yönelik tanıtım faaliyetlerinde etkin biçimde kullanılmaya başlanmıştır.	Kitapçıkların dijital ve basılı mecralar üzerinden tanıtımına devam edilecek; farklı hedef kitlelere yönelik yayım ve dağıtım kanalları genişletilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Firma Ziyaretleri ve Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması			X			Bölgedeki öncelikli sektörler doğrultusunda, başta organize sanayi bölgeleri olmak üzere 58 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiş; firmaların kapasite durumu, yatırım eğilimleri ve destek beklentilerine ilişkin veriler derlenmiştir. Görüşmelerden elde edilen bulgular potansiyel yatırım konularının belirlenmesine yönelik araştırmalarda değerlendirilmiştir.	Firma ziyaretleri ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sürdürülecek; potansiyel yatırım konularına ilişkin araştırmalara devam edilecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Bakanlık, Valilik ve diğer kurumların talepleri doğrultusunda çeşitli araştırma raporları ve bilgi notları hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.	İhtiyaç duyulan ve talep edilen konularda bilgi notu ve araştırma raporu hazırlanmasına devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İŞ BİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Girişimcilik Faaliyetleri			X			Bölgede finansmana erişim ve melek yatırımcılık ekosisteminin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır. Erciyes teknokent ile iş birliği çerçevesinde 26.03.2026 tarihi için planlanan Summit Erciyes Zirvesi, gerçekleştirilecek mekânla ilgili kurumumuz inisiyatifi dışında gelişen sorunlar nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Türkiye'nin farklı illerinde üniversite okuyan gençlerin bir araya gelerek kurduğu Technologies of Future Agency (TOFA) ekibi tarafından organize edilen kariyer ve gelişim zirvesi desteklenmiştir.	Summit Erciyes Zirvesi bu yıl veya sonraki yıllarda gerçekleştirilmeye devam edecektir.
“81 İl 81 Ürün” Programı Faaliyetleri			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları koordinasyonunda yürütülen “81 İl 81 Ürün” Programı kapsamında, Kayseri’ye özgü yöresel ürünlerin ticarileştirilmesi ve görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetlerde ilgili birime destek verilmektedir.	Programın yerel ürünleri ticarileştirme teması çerçevesinde sürdürülmesine katkı sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında desteklenecek sektörlerin belirlenmesine yönelik analiz, önceliklendirme ve içerik hazırlık çalışmaları tamamlanmış; belirlenen yatırım konularının tanıtımına ve potansiyel yatırımcıların programa yönlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu süreçte ön başvurular alınmış, Ajansımızca gerçekleştirilen ön değerlendirme ve uygunluk kontrolleri neticesinde uygun bulunan projelerin ön başvuruları onaylanmıştır. Ön başvurusu onaylanan projelerle kesin başvuru dönemine geçilmiştir.	Kesin başvuru süreci tamamlanan projelere ilişkin nihai değerlendirme ve fizibilite kontrolleri yapılacak; başarılı bulunan projelerin ilgili süreçleri yürütülecektir.
Türkiye Siber Vatan Programı			X			Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında 40 öğrenci programı başarıyla tamamladı. Hacettepe Üniversitesinin ev sahipliğinde düzenlenen Türkiye geneli final sınavına ise 26 Kalkınma Ajansı'na temsilen 26 takım katılım sağladı ve ilk 3 takıma ödülleri verildi.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Yatırım Çekme ve İş Birliği Bağlantılarının Kurulması, Yurtdışı Pazar Araştırmaları			X			Bölgenin uluslararası yatırım çekme kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla öncelikli sektörlerle ilişkin yurt dışı pazar araştırmaları gerçekleştirilmiş; hedef ülkeler ve potansiyel iş birliği alanları belirlenmiştir. Bu kapsamda yurt dışı paydaşlarla iş birliği bağlantıları kurulmasına ve doğrudan görüşmeler yürütülmesine yönelik bir yurt dışı çalışma ziyaretinin planlanması amacıyla hazırlık çalışmaları başlatılmış olup ziyaret programının içerik ve organizasyonuna ilişkin süreçler devam etmektedir.	Planlanan yurt dışı çalışma ziyaretinin gerçekleştirilmesi, ziyaret kapsamında hedef ülkelerdeki paydaşlarla iş birliği görüşmelerinin yürütülmesi ve pazar araştırmalarının derinleştirilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen bulgular ile kurulan bağlantılar, bölgenin yatırım tanıtım stratejilerine entegre edilecektir.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu başta olmak üzere çeşitli kurul ve komisyon toplantılarında Ajansın temsil ve koordinasyon gücü etkin biçimde kullanılmış; kurum vizyonu paydaşlara aktararak stratejik iş birliği süreçleri pekiştirilmiştir.	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım sürdürülecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenerek Ajans faaliyetleriyle eşgüdüm içinde yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Şirket Değerleme Uygulamalı Eğitimi			X			Ajans personelinin finansal analiz ve yatırım değerlendirme kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla şirket değerlendirme konulu uygulamalı bir eğitim programının düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda eğitim içeriğinin belirlenmesi, işletme değerlendirme yöntemleri ve finansal modelleme uygulamalarını kapsayacak şekilde program kapsamının oluşturulması ve uygun eğitim organizasyonuna ilişkin hazırlık süreçleri sürdürülmektedir.	Hazırlık çalışmaları tamamlanan eğitim programının gerçekleştirilmesi planlanmakta olup eğitim sonrasında edinilen yetkinliklerin fizibilite ve yatırım değerlendirme çalışmalarında uygulanması hedeflenmektedir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
İş İnsanı Buluşmaları			X			Bölgedeki iş insanları, yatırımcılar ve kurumsal paydaşları bir araya getirmek amacıyla planlanan iş insanı buluşmaları takvim içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda düzenlenen İstanbul Zirvesi, bölgenin yatırım potansiyelinin ulusal ve uluslararası paydaşlara tanıtılması, iş birliği fırsatlarının değerlendirilmesi ve yatırımcılarla doğrudan iletişim kurulması açısından önemli bir platform oluşturmuştur.	Gelecek dönemlerde benzer nitelikteki buluşma ve zirve organizasyonlarının düzenlenmesine yönelik planlama çalışmaları sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yurtiçi ve Yurtdışı Fuar ve Çalışma Ziyaretleri			X			Bölgenin tanıtımı ve uluslararası iş birliği ağlarının genişletilmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışı fuar ve çalışma ziyaretlerine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Yurt içinde, savunma ve havacılık sanayisinin öncü organizasyonlarından SAHA EXPO 2026 fuarına katılım sağlanarak bölgenin sektörel potansiyeli tanıtılmış ve ilgili paydaşlarla iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Yurt dışında ise öncelikli hedef pazarlara yönelik bir çalışma ziyaretinin planlanmasına ilişkin hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.	Planlanan yurt dışı çalışma ziyaretinin gerçekleştirilmesi ile yıl içerisinde belirlenecek öncelikli fuar ve organizasyonlara katılımın sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu faaliyetler aracılığıyla bölgenin uluslararası tanınırlığının artırılması ve iş birliği ağlarının genişletilmesi amaçlanmaktadır.
SİVAS YATIRIM DESTEK OFİSİ							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri			X			Öncelik değişen idari mülk amirler olmak üzere ziyaretlere devam edilmektedir. Ziyaretlerde ilçe gelişim raporları tanıtılmaktadır	İlçe Ziyaretleri devam edecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Alanları Kitapçıklarının Tanıtımı			X			İl Yatırım ortamları ile ilgili buketler hazırlanmış olup kurum kuruluş ziyaretlerinde tanıtımı yapılmaktadır.	Tanıtım çalışmalarına devam edilecektir.
Firma Ziyaretleri ve Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması			X			Yerel Kalkınma Hamlesi ve diğer ajans destekleri ile ilgili firma ziyaretleri yapılmaktadır. Hâlihazırda 3 yeni potansiyel yatırım konusu belirlenmiş olup çalışmalar devam etmektedir.	Firma ziyaretlerine ve potansiyel yatırım konu araştırmalarına devam edilecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Bakanlık, Valilik ve diğer kurumlardan talep edilen araştırma raporları ve bilgi notları hazırlanarak sunulmaktadır.	Gelen taleplere istinaden çalışmalara devam edilecektir.
Girişimcilik Faaliyetleri			X			Projeler yoluyla girişimcilik faaliyetleri desteklenmektedir.	Girişimcilik faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
"81 İl 81 Ürün" Programı Faaliyetleri			X			Anadoludakiler "81 İl 81 Ürün" Programı kapsamında paydaş toplantıları gerçekleştirilmiş ve iller bazında ürünler belirlenmiştir. Sivas ili için Sivas Köftesi ürünü üzerinden çalışmalara devam edilecektir.	"81 İl 81 Ürün" Programı Faaliyetleri devam etmektedir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			2026 Yerel Kalınma Hamlesi Program kapsamında Sivas ilinden 11 adet yatırımın ön başvurusu alınmıştır. Yatırımlar için fizibilite hazırlık süreçleri devam etmektedir. 2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında 6 adet yatırımın değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup nihai başvuruları alınmıştır.	Yerel Kalınma Hamlesi Programının tanıtım ve yatırımcı çekme süreçlerine devam edilecektir. Ayrıca 2027 yılı yatırım konu önerileri çalışmalarına devam edilmektedir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Siber Vatan Programı	X					2026 dönemi Siber Vatan Eğitimleri 40 öğrencinin katılımı ile tamamlanmış olup, yarı final ve final etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Final ekibini oluşturan 5 öğrenci Ajanslar arasında yapılan yarışmada 12. olmuştur.	2027 yıl Siber Vatan Programı çalışmalarına hazırlık yapılacaktır.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği			X			DAP BKİ 2027 yılı proje teklif çağrısı kapsamında projeler değerlendirildi. İzleme süreçlerine destek olundu.	Proje izleme ve geliştirme süreçlerine devam edilecektir.
Üniversite – Sanayi İş Birliği Faaliyetleri				X		-	Kurum görüşmelerine başlanarak, çalışmalar planlanacaktır.
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlandı. Sivas İŞGEM'in sürdürülebilirliği doğrultusunda faaliyetlere destek verildi.	2. Dönemde icra kurulu toplantıları devam edecektir.
Ekonomi Bülteni Çalışmaları				X		-	Bülten hazırlıkları yılın ikinci yarısında başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			Yerel Kalkınma Hamlesi programı çalışmaları kapsamında TÜDÖKSAD ile görüşmeler yapılmış olup Nisan ayında yönetim kurulu toplantısında Sivas Yatırım Ortamı Sunumu yapılmıştır. Bölgedeki diğer paydaş kurumlarla da görüşmeler devam etmektedir.	2. Dönemde de Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar devam edecektir.
İş İnsanı Buluşmaları			X			Yerel Kalkınma Hamlesi programı çalışmaları kapsamında TÜDÖKSAD ile görüşmeler yapılmış olup Nisan ayında yönetim kurulu toplantısında Sivas Yatırım Ortamı Sunumu yapılmıştır. Bölgedeki diğer paydaş kurumlarla da görüşmeler devam etmektedir.	2. Dönemde çalışmalara devam edilecektir.
Yurtiçi ve Yurtdışı Fuar ve Çalışma Ziyaretleri				X		-	2. Dönemde ilgili fuarlar takip edilecektir.
SOGEP Programı			X			SOGEP 2026 programı kapsamında 20adet proje teklifi ajansa ulaştı. Yararlanıcılar ile istişare edilerek geliştirilen bu projelerden 5 tanesi Bakanlık onayına sunuldu.	Hazırlanan projelerin Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde faaliyetlere devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CMDP Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			CMDP 2026 yılı programı kapsamında 6 adet proje teklifi geliştirildi. Proje ön başvuru formları Bakanlık onayına sunuldu.	2026 yılı için sunulan projelere Bakanlık tarafından destek verilmesi halinde proje sözleşme ve uygulama faaliyetlere devam edilecektir.
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması			X			SoGreen Güdümlü Programına kapsamında Sivas Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi işbirliği ile diş tedavisinde yeşil dönüşüme uyumlu ve istihdam kapasitesi bulunan yeni merkez için proje ön başvurusu hazırlanarak Bakanlığa sunuldu. Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı kapsamında Sivas İŞGEM işbirliği ile İŞGEM'in sürdürülebilirliğini artırmaya yönelik proje ön başvurusu hazırlanarak Bakanlığa sunuldu.	Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
YOZGAT YATIRIM DESTEK OFİSİ							
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İlçe Gelişim Planı Raporlarının Revizyonu ve İlçe Tanıtım Ziyaretleri			X			Toplam 14 İlçe Gelişim Planı Raporu , ilçelerdeki güncel sosyo-ekonomik veriler ve gelişme eğilimleri dikkate alınarak kapsamlı biçimde revize edilmiştir. Ayrıca, yerel paydaşlarla saha ziyaretlerinde tanıtımları yapılmıştır.	Tanıtım ziyaretlerine devam edilerek yerinde bilgilendirme ve veri güncelleme faaliyetleri yürütülecek, rapor çıktıları yerel paydaşlarla paylaşılabacaktır.
Yatırım Alanları Kıtapçıklarının Tanıtımı			X			Hazırlanan yatırım alanları kıtapçıklarının tanıtımı, özel sektör temsilcileri ve ilgili paydaşlarla gerçekleştirilen görüşme, toplantı ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında yapılmış; kıtapçıkların potansiyel yatırımcılara ulaştırılması sağlanmıştır.	Tanıtım faaliyetlerine ve güncelleme çalışmalarına devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Firma Ziyaretleri ve Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması			X			Bölgedeki öncelikli sektörler ve potansiyel yatırım alanları doğrultusunda firma ziyaretleri planlanmış, ziyaretlere başlanmıştır. Görüşmelerde yatırım ihtiyaçları, kapasite durumu ve destek beklentilerine ilişkin veriler toplanmaya başlanmıştır.	Firma ziyaretlerine devam edilerek sektörel karşılaştırmalar yapılacak, yatırım konuları belirlenecektir.
Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Bölgesel ihtiyaçların tespiti ve yatırım alanlarının değerlendirilmesine yönelik olarak çeşitli kurumların taleplerine istinaden Ajans destek mekanizmaları, yatırım ortamı ve sektörel potansiyellere dair bilgi notları hazırlanmıştır.	İhtiyaç duyulan ve talep edilen bilgilere yönelik bilgi notları ve araştırma raporları hazırlanmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
"81 İl 81 Ürün" Programı Faaliyetleri			X			Program kapsamında ürün seçimine yönelik bir paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, il açısından önem taşıyan ürünler değerlendirilmiş ve yapılan istişareler sonucunda Yozgat Yeşil Mercimeği program kapsamında ele alınacak ürün olarak belirlenmiştir.	Devam eden dönemde, Yozgat Yeşil Mercimeğine yönelik ürün analiz çalıştay düzenlenerek paydaşlarla birlikte ürünün mevcut durumu, değer zinciri, sorunları ve gelişim alanları değerlendirilecektir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Yozgat'ta fizibilite sürecini tamamlayan 10 projenin değerlendirme işlemleri ile komite sunumları tamamlanmış ve projelerin tamamı destek almaya hak kazanmıştır. Güncellenen yatırım konuları doğrultusunda 2026 yılı ön başvuru süreci tamamlanmış ve Yozgat'tan toplam 12 başvuru alınmıştır.	2026 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında başvuru yapan projelerin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır. Ayrıca, 2027 yılı yatırım konularına yönelik çalışmalar yürütülecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Siber Vatan Programı	X					Türkiye Siber Vatan Programı'nın 2026 yılı dönemi kapsamında Yozgat'tan programa katılan 80 öğrenciye yönelik yüz yüze ve çevrim içi eğitimler tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen bölge finali sonucunda, bölgeyi temsil etmeye hak kazanan 5 öğrenci final etkinliğine katılım sağlamıştır.	Programın 2027 yılı dönemine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca, eylül ayında düzenlenecek Vizyon Buluşmaları'na öğrencilerin katılımının sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
Bölge Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İş Birliği			X			Yozgat ilinden KOP Bölge Kalkınma İdaresi'ne sunulan 33 adet projeye ilişkin teknik ve içerik değerlendirmeleri yapılmış, Ajans görüşü resmi olarak iletilmiştir. Ayrıca, proje değerlendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmış, KOP destekleriyle yürütülen projelerin yararlanıcı değerlendirme kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Yeni çağrılar için bilgilendirme ve eşleştirme faaliyetleri yürütülerek KOP BKİ ve diğer ajanslarla işbirliğine dayalı proje geliştirme faaliyetleri sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yürütme ve İcra Kurulu Faaliyetleri			X			İl Koordinasyon Kurulu, KOSGEB Proje Değerlendirme Kurulları, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Yozgat Bozok Üniversitesi Fakültelerinin Danışma Kurulu başta olmak üzere toplam 15 adet kurul ve komisyon toplantısına aktif katılım sağlanmıştır. Ajans vizyonunun yerel paydaşlara aktarılması ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla temsil görevleri yerine getirilmiştir	İlgili kurul ve komisyon toplantılarına katılım devam ettirilecek; alınan kararların yatırım ortamına etkileri izlenecek ve Ajans faaliyetleri ile eşgüdüm içinde yürütülecektir.
Ekonomi Bülteni Çalışmaları			X			Yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin verilerin derlenmesi ve analiz edilmesine yönelik araştırma çalışmaları yürütülmüş, ilgili paydaşlarla gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Hazırlık süreci devam eden Ekonomi Bülteni'nin temmuz ayında yayımlanması planlanmaktadır.	Yılın ikinci altı aylık dönemine ilişkin ekonomik verilerin derlenmesi, analiz edilmesi ve ilgili paydaşlarla koordinasyon sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Şirket Değerleme Uygulamalı Eğitimi			X			Eğitimin içeriği, kapsamı, uygulama yöntemi ve hedef kitlesinin belirlenmesine yönelik araştırma ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	Eğitimin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
TANITIM VE YATIRIM DESTEK							
Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar			X			Yozgat Organize Sanayi Bölgesi'nde atık su arıtma tesisi kurulmasına yönelik fizibilite çalışması tamamlanmıştır. Yerköy ilçesinde kurulma çalışmaları devam eden Yozgat Yerköy Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin kuruluş sürecinde ihtiyaç duyulan danışmanlık desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, Akdağmadeni ilçesinde kurulması planlanan organize sanayi bölgesine yönelik danışmanlık çalışmaları yürütülmektedir.	İlde bulunan organize sanayi bölgelerinin mevcut ve gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçları doğrultusunda yatırım altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş İnsanı Buluşmaları			X			Etkinliğin kapsamı, katılımcı profili ve iş birliği imkânlarının belirlenmesine yönelik paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.	İş İnsanı Buluşmaları'nın yılın ikinci yarısında düzenlenmesi planlanmaktadır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Uluslararası Program ve Fon Kaynaklarına Başvuru Yapılması			X			Uygun uluslararası program ve fon kaynaklarının belirlenmesine yönelik araştırmalar yapılmış, potansiyel başvuru konuları ve iş birliği imkânlarına ilişkin paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.	Belirlenecek programlara yönelik başvuruların yılın ikinci yarısında hazırlanarak sunulması planlanmaktadır.



4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Teşvik alan firma sayısı (Yerel Kalkınma Hamlesi Programı)	Adet	0	18	27	YKF	2026 / II

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Prototip Üretimi için Desteklenen Ekip Sayısı	5.2.1	Adet	10	0	2026 / II
Kurulan Teknoloji Start-up'ı Sayısı	5.2.1	Adet	1	0	2026 / II
Doküman, Tanıtım, Ziyaret Faaliyeti Sayısı	5.1.2	Adet	15	5	2026 / II
Siber Vatan Programı - Eğitimi Tamamlayan Genç Sayısı	5.2.4	Kişi	120	160	2026 / II
Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi - Düzenlenen Etkinlik Sayısı	5.2.1	Adet	3	1	2026 / II
Rapor Sayısı	5.1.1	Adet	14	5	2026 / II
İş Fikri Yarışmaları Kapsamında Mini Yarışma - Düzenlenen Etkinlik Sayısı	5.2.1	Adet	3	0	2026 / II
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	5.2.3	Adet	450	168	2026 / II
Gerçekleştirilen İş Birliği Görüşmeleri	5.2.7	Adet	6	4	2026 / II
İhracat Geliştirme/Danışmanlık Çalışmaları -Danışmanlık Sağlanan Firma Sayısı	5.4.2	Adet	5	5	2026 yılı
İlçe Gelişim Planı ve Yatırım Alanları Kitapçıkları Raporları -Güncellenen Rapor Sayısı	5.1.2	Adet	30	30	2026 yılı
CMDP Proje Geliştirme, Uygulama ve İzleme Faaliyetleri - Desteklenen Proje Sayısı	5.2.10	Adet	1	1	2026 yılı

4.3. Değerlendirme

Rapor döneminde Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamındaki faaliyetler planlanan takvim doğrultusunda ilerlemiş, bileşenlerin önemli bir kısmı aktif biçimde yürütülmüştür. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı, Siber Vatan Programı ve girişimcilik ekosistemine yönelik çalışmalar başta olmak üzere; firma ziyaretleri, uluslararası iş birliği bağlantıları ve tanıtım faaliyetleri kapsamında bölgenin yatırım ortamını güçlendiren adımlar atılmıştır. Araştırma, iş birliği ve tanıtım eksenlerinde güçlü bir performans sergilenmiş, elde edilen çıktılar bölgesel kalkınma hedefleriyle uyumlu biçimde ilerlemiştir. Önümüzdeki dönemde bu faaliyetlerin sürdürülmesi ve girişimcilik destek çalışmalarının derinleştirilmesi hedeflenmektedir.



ORAN

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI
CENTRAL ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY







5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ARAŞTIRMA, ANALİZ VE PROGRAMLAMA							
İnsan Kaynakları Raporu			X			2026 Yılı İnsan Kaynakları Raporu hazırlanarak içerikleri oluşturulmaya başlanmıştır.	2026 Yılı İnsan Kaynakları Raporlaması Yönetim Kurulu onayının ardından tamamlanacaktır.
Kurumsal İletişim Stratejisi	X					Orta Anadolu Kalkınma Ajansı İletişim Stratejisi çalışması 2025 yıl sonu itibariyle başlamış ve 2026 yılı başında tamamlanmıştır.	
2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Revizyonu	X					2026 yılı içerisinde ihtiyaç olan Çalışma Programı ve Bütçe revizyonu birimlerden gelen talepler doğrultusunda revize edilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayının ardından uygulanmasına başlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2027 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi	X					2027 Yılı Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlıklarına Yönetim Kurulu kararı ile başlanmıştır.	2027 Yılı Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Çalışma Programı ve Bütçesi yıl sonunda tamamlanacaktır.
İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON							
Ajans Genel Koordinasyonu			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı başta olmak üzere diğer kurum ve kuruluşlar ile gerekli olan veri paylaşımı ile diğer tüm koordinasyon gerekli faaliyetler herhangi bir aksaklık olmadan gerçekleştirilmiştir.	
KAPASİTE GELİŞTİRME							
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi			X			2026 yılı içerisinde 5 uzman ve 1 destek personeli alımı planlanmaktadır. Yıl içerisinde Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda yeni kadro ihdasları için faaliyetler yürütülecektir	2026 Ekim ayında personel alım ilanına çıkılacaktır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Ajans web sitesi yenilenmiştir. Web sitesi içerikleri için erişilebilir hale getirilerek Ajans faaliyetlerine engelli vatandaşların daha kolay ulaşabileceği şekilde yeniden tasarlanmıştır. Sivas ve Yozgat ofislerine elektrikli araç şarj istasyonları kurulmuştur. Faaliyet dönemi atıl bilgisayarların Gençli ve Spor İl Müdürlüğüne hibe edilme süreci tamamlanmıştır.	2026 yılı sonunda başlanıp 2027 yılı içerisinde Ajans intranet altyapısını oluşturulacaktır.
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler			X			Faaliyet dönemi içinde Ajansın Araç Kullanım Yönergesi ile Staj yönergesi hazırlanmıştır. Kalkınma Ajansları Personel Performans Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler ile Ajans personellerinin performans değerlendirmeleri başlatılmıştır. 1 adet aracın kiralama tamamlanmıştır.	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TANITIM FAALİYETLERİ							
Ajans Web Sitesi Yönetimi			X			Ajans web sitesi için gerekli olan içeriklerin güncellenmesi ile gerekli olan duyuruların yapılması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	.
Ajans Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi			X			Orta Anadolu Kalkınma Ajansı faaliyetlerine ait sosyal medya içerikleri oluşturularak geniş kitlelere ulaşması için tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda X, Instagram, Facebook, LinkedIn, Youtube ve N Sosyal uygulamaları aktif olarak kullanılmıştır	Sosyal medya mecraları için oluşturulan içerikler sürekli olarak güncel tutularak faaliyetlere devam edilecektir



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Tanıtım Videoları			X			Ajans destek ve faaliyetlerinin paydaşlara tanıtılması ve Ajans faaliyetlerinin sonraki dönemlerde daha verimli alanlara yönlendirmek adına çeşitli tanıtım videoları hazırlanmıştır. Bu videoların Bakanlık ve Genel Müdürlük düzeyinde paylaşılması temin edilmiştir.	Ajans ihtiyaçları doğrultusunda proje ve faaliyetlere ait yeni tanıtım videoları hazırlanacaktır.
DİĞER PROJE VE FAALİYETLER							
Muhasebe Faaliyetleri			X		-	Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde muhasebe faaliyetleri devam etmektedir. 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihleri arasında 2.300 adet muhasebe kaydı gerçekleştirilmiştir	
Satın Alma Faaliyetleri			X			Mevzuatla belirlenen usuller çerçevesinde satın alma faaliyetleri devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi			X			Rapor dönemi itibarı ile 758 adet gelen evrak, 945 adet giden evrak kaydı oluşturulmuş, evrakların gerekli şekilde muhafaza sağlanmıştır.	Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi
Gelir Yönetimi			X			Ajans gelirlerinin takibi ve tahsili işlemleri kapsamında tahakkuk eden gelirlerin tahsilatına başlanılmıştır.	2026 ikinci yarısında tahsilatı geciken katkı payları için gerekli yazışmalar yapılarak tahsilatlar sağlanacaktır.
Hukuki Süreçlerin Takibi			X			Ajansın taraf olduğu tüm hukuki süreçler takip edilerek dava konusu gerekli olan ödeme ve tahsilatlar gerçekleştirilmiştir.	



5.2. Değerlendirme

2026 yılının ilk yarıyıl faaliyet dönemi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın idari, mali ve operasyonel altyapısının güçlendirildiği ve stratejik hedefler doğrultusunda önemli adımların atıldığı bir süreç olmuştur. Kurumsal kapasiteyi artırmak amacıyla 5 uzman ve 1 destek personelinin istihdamına yönelik planlamalar yapılmış olup, yılın son çeyreğinde (Ekim ayında) ilana çıkılması hedeflenmektedir. Bu dönemde ayrıca Kalkınma Ajansları Personel Performans Sistemi (KAPPS) devreye alınarak personel değerlendirmelerine başlanmış ve Ajans Staj Yönergesi hazırlanmıştır. Stratejik planlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında; 2025 yılı sonunda başlanan Kurumsal İletişim Stratejisi yılın başında tamamlanmış ve Konya'da düzenlenen KOP 2026 İstişare Toplantısı'na katılım sağlanarak gerekli teknik raporlamalar gerçekleştirilmiştir. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda 2026 yılı Çalışma Programı (ÇP) ve bütçe revizyonları yapılarak Bakanlık onayıyla uygulamaya konulurken, Yönetim Kurulu kararıyla 2027 yılı ÇP ve bütçe hazırlıklarına da başlanmıştır. Fiziki ve teknik altyapının iyileştirilmesinde dijitalleşme ve yeşil dönüşüm hedefleri ön planda tutulmuştur. Ajans web sitesi engelli erişimine uygun şekilde tamamen yenilenmiş ve sosyal medya ile tanıtım videoları aracılığıyla Ajans faaliyetlerinin geniş kitlelere ulaşması sağlanmıştır. Sivas ve Yozgat ofislerine elektrikli araç şarj istasyonları kurulmuş ve Ajansın yeni elektrikli araç filosu için şarj, bakım ve kullanım esaslarını düzenleyen Elektrikli Araç Kullanım Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe alınmıştır. Ayrıca, donanım kaynaklarının etkin kullanımı prensibiyle atıl durumdaki bilgisayarların Kayseri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne hibesi koordine edilmiştir. Kurumsal hafızanın korunması amacıyla, 2010 yılından günümüze dek biriken fiziksel arşivlerin taşınması ve tasnifine yönelik proje bu altı aylık dönemde başarıyla yönetilmiştir. Mali yönetim ve idari hizmetler kesintisiz sürdürülmüş; mevzuat çerçevesindeki satın alma faaliyetlerine ve tahakkuk eden gelirlerin tahsilatına devam edilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden 758 gelen ve 945 giden evrak işlemi gerçekleştirilmiş, Ajansın taraf olduğu hukuki süreçler yakından takip edilmiştir. Tüm bu faaliyetler, Ajansımızın yılın geri kalanında yürüteceği projeler için güçlü bir kurumsal zemin oluşturmuştur.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Ajansımız, 2026 yılının ilk yarısında da bölgesel kalkınma alanındaki kurumsal bilgi birikimini ve paydaş ağını etkin biçimde kullanmaya devam etmiştir. CMDP, SOGEP, KOP, Üreten Şehirler ve SOGREEN gibi çok sayıda program bileşeni eşzamanlı olarak yürütülmüş, bu çeşitlilik Ajansın farklı destek mekanizmalarını bir arada yönetebilme kapasitesini ortaya koymuştur. Yatırım destek ve teşvik süreçlerindeki etkinlik somut sonuçlara yansımıştır: Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında teşvik alan firma sayısı planlanan hedefin (18) üzerinde, 27 firmaya çıkmıştır. İnsan kaynağı tarafında personelin eğitim düzeyi yükselmeye devam etmekte olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla kadroda 2 doktoralı ve 14 yüksek lisanslı personel bulunmaktadır. Kurumsal iletişim alanında, 2025 yıl sonunda başlatılan Kurumsal İletişim Stratejisi 2026 yılı başında tamamlanmış; Ajans web sitesi erişilebilirlik ilkesi gözetilerek yenilenmiş; sosyal medya hesapları (X, Instagram, Facebook, LinkedIn, YouTube, N Sosyal) aktif şekilde yönetilmiş ve hazırlanan tanıtım videoları Bakanlık ile Genel Müdürlük düzeyinde de paylaşılmıştır. Bunlara ek olarak, Araç Kullanım Yönergesi ve Staj Yönergesi'nin hazırlanması ile Kalkınma Ajansları Personel Performans Sistemi'nin (KAPS) devreye alınması, kurumsal süreç altyapısının güçlendirildiğine işaret etmektedir.

B) Zayıflıklar

İnsan kaynağı tarafında, uzman personel sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre hafif bir azalma göstermiş (30 Haziran 2025: 22 uzman; 30 Haziran 2026: 21 uzman); yeni personel alımının yılın son çeyreğine planlanmış olması, kısa vadede kapasite üzerinde sınırlayıcı bir etki oluşturmaktadır. Desteklenen bazı projelerde yararlanıcı kuruluşlar kaynaklı gecikmeler yaşanmış olup ilgili projelere uyarı yazıları gönderilmesi gerekmiştir. Ayrıca, önceki dönemlerden devreden bir husus olarak kurumsal arşiv alanı ve buna ilişkin insan kaynağı kapasitesi ihtiyacı sürmektedir; 2026 yılı ilk yarısında fiziksel arşivlerin taşınması ve tasnifine yönelik çalışmalar başlatılmış olmakla birlikte süreç henüz tamamlanmamıştır.

C) Değerlendirme

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ORAN'ın kurumsal kapasitesi, bölgesel kalkınma görevlerini etkin biçimde yerine getirme açısından genel olarak olumlu bir tablo ortaya koymaktadır. Yatırım destek süreçlerindeki güçlü performans ve yerel paydaşlarla sürdürülen sağlam mali işbirliği ilişkileri, Ajansın program uygulama kapasitesinin yıllar içinde biriktirdiği deneyimle desteklendiğini göstermektedir; nitekim TR72 Bölgesi imalat sanayinde harekete geçirilen yatırım miktarının yıllık hedefin çok üzerinde gerçekleşmesi bu kapasitenin somut bir yansımasıdır. İnsan kaynağı kapasitesindeki sınırlı daralma ise, Ekim ayında planlanan personel alımıyla birlikte kısa vadede telafi edilebilecek, ancak sürecin zamanında tamamlanmasının önem taşıdığı bir husustur. Bu çerçevede, yılın kalan döneminde kurumsal kapasitenin sürdürülebilirliği; kaynak kullanım temposunun hızlandırılması, dış kaynaklı fonlara erişimin güçlendirilmesi ve planlanan insan kaynağı takviyesinin zamanında hayata geçirilmesine bağlı görünmektedir.



V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımızın mevcut kurumsal kabiliyetlerini güçlendirmek ve yukarıda tespit edilen zayıf yönleri gidermek amacıyla, 2026 yılının kalan döneminde uygulanmak üzere aşağıdaki öneri ve tedbirler geliştirilmiştir:

- **İnsan Kaynaklarının Güçlendirilmesi:** 2026 Ekim ayı için planlanan 5 uzman ve 1 destek personeli alım sürecinin zamanında başlatılması ve tamamlanması, uzman personel sayısındaki mevcut sınırlı daralmanın giderilmesine ve SOP bazlı birimlerin iş yükünün dengelenmesine katkı sağlayacaktır.
- **Dış Kaynaklı Fonların Çeşitlendirilmesi:** Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fon kaynaklarından yılın ilk yarısında herhangi bir tahsilat sağlanamamış olması nedeniyle, bu programlara yönelik başvuru ve işbirliği faaliyetlerinin yılın ikinci yarısında önceliklendirilmesi, Ajansın gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine katkı sağlayacaktır.
- **Proje İzleme Süreçlerinin Güçlendirilmesi:** Yararlanıcı kuruluşlar kaynaklı gecikmelerin yaşandığı projelerde erken uyarı mekanizmalarının ve saha ziyaretlerinin sıklaştırılması, uygulama takviminin daha yakından takip edilmesini sağlayacaktır.
- **Kurumsal Hafızanın Güçlendirilmesi:** 2026 yılı ilk yarısında başlatılan fiziksel arşiv taşıma ve tasnif çalışmasının yılın ikinci yarısında tamamlanması, kurumsal hafızanın korunması ve bilgiye erişimin kolaylaştırılması açısından önem taşımaktadır.
- **Kurumsal İletişimin Sürdürülmesi:** Yılın başında tamamlanan Kurumsal İletişim Stratejisi'nin uygulama sonuçlarının yılın ikinci yarısında değerlendirilmesi ve stratejide öngörülen ölçme-değerlendirme mekanizmalarının devreye alınması önerilmektedir.

**Kayseri Genel Sekreterlik**

A: Mevlana Mah. M.K.P Bulv. No:79 Kat: 5-6 P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
T: +90 352 352 6726 | +90 352 315 32 00
F: +90 352 352 6733

Sivas Yatırım Destek Ofisi

A: Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad. No:29, 58040, SİVAS
T: +90 346 222 0800
F: +90 346 222 0820

Yozgat Yatırım Destek Ofisi

A: Asağınohutlu Mah. Sakarya Cad. No:9 Kat:2 YOZGAT
T: +90 354 217 6726
F: +90 354 217 6726